

	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	

ANEXA 3



FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

MD-2045, CHIȘINĂU, bd.Dacia, 41, TEL: 022 56-78-59 | FAX: 022 56-77-99, www.utm.md

MANAGEMENTUL PROIECTELOR

1. Date despre disciplină/modul

Facultatea	Calculatoare, Informatică și Microelectronică				
Departamentul	Economie și management				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studii	0613.5 Informatică aplicată, 0612.3 Știința datelor				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
II (învățământ cu frecvență)	V	E	D – unitate de curs (domeniu profesional)	O - unitate de curs opțională	4

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120	30	30	-	60	-

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Antreprenoriat, Integrare Economică Europeană
Conform competențelor	Utilizarea cunoștințelor fundamentale pentru explicarea și interpretarea unor situații, procese, fenomene social-economice.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru o buna desfășurare a cursului și prezentare a materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator, precum și tablă. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, intrarea și ieșirea studenților de la curs fără pricină, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	În procesul de predare-învățare se vor utiliza prioritar metode activ participative așa ca: Discuție de tip piramidă; Proiectul; Predarea reciprocă; Dezbateră; Studiul de caz; Exercițiul, Problematizarea etc. Pentru evaluarea lucrului individual al studenților sunt prevăzute următoarele modalități: Prezentare (discuție orală); Eseuri pentru determinarea abilităților de cunoaștere; Teste; Referate; Exerciții practice pentru determinarea abilităților de aplicare, Proiecte, etc.

5. Competențe specifice acumulate

	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	
Competențe profesionale	C.1. Elaborarea și fundamentarea proiectelor, stabilirea etapelor și activităților conform ciclului de viață al proiectului. - Formularea obiectivelor generale și specifice ale proiectului, în concordanță cu politicile și strategiile instituției sau ale mediului economic. - Redactarea propunerii de proiect și elaborarea documentației tehnico-economice (fișa de proiect, plan de activități, buget, grafic Gantt etc.). - Definirea resurselor (umane, materiale, financiare, informaționale) și alocarea lor eficientă. - Utilizarea instrumentelor și metodelor moderne de management (analiza PERT, diagrama rețea, analiza riscurilor). C.2. Monitorizarea, evaluarea și controlul proiectului, gestionarea resurselor și bugetului proiectului - Constituirea echipei, definirea rolurilor și responsabilităților membrilor. - Aplicarea tehnicilor de leadership, comunicare și motivare în echipa de proiect. - Gestionarea conflictelor și menținerea unui climat colaborativ și productiv. - Planificarea și urmărirea execuției bugetare. - Asigurarea respectării principiilor de eficiență economică și transparență financiară. - Utilizarea softurilor specifice de management financiar și raportare. - Analiza rezultatelor și a efectelor pe termen scurt, mediu și lung. - Formularea recomandărilor pentru îmbunătățirea proiectelor viitoare.		
Competențe transversale	CT1. Comunicare eficientă și colaborare și anume: capacitatea de a comunica clar și profesionist, oral și în scris, în cadrul echipei și cu partenerii externi, dezvoltarea abilităților de prezentare și negociere. CT2. Gândire critică și rezolvare de probleme, identificarea situațiilor problematice și formularea soluțiilor optime bazate pe analiză și date, capacitatea de luare a deciziilor rapide și fundamentate în condiții de incertitudine, promovarea creativității și inovației în procesele de management. CT3. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și munca eficientă în cadrul echipei CT4. Utilizarea tehnologiilor informaționale și digitale, aplicarea instrumentelor informatice pentru planificare, monitorizare și raportare (MS Project, Trello, Asana etc.), crearea de baze de date și sisteme de arhivare digitală pentru documentația de proiect, utilizarea mediilor online pentru colaborare și comunicare eficientă.		

6. Obiectivele disciplinei/modulului

Obiectivul general	Definirea managementului proiectelor și noțiunile generale, dezvoltarea competențelor profesionale și transversale necesare pentru planificarea, organizarea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor economice, educaționale sau sociale, prin aplicarea principiilor, metodelor și instrumentelor moderne de management al proiectelor, în scopul creșterii eficienței și performanței organizaționale.
Obiectivele specifice	Sa cunoască evoluția gândirii manageriale; formarea capacității de analiză și diagnosticare a contextului și a necesităților care determină inițierea unui proiect, dobândirea abilităților de elaborare a documentației de proiect, inclusiv a planului de acțiune, bugetului, graficului de implementare și fișei de risc, dezvoltarea competențelor de planificare și coordonare a echipei de proiect în funcție de resursele disponibile și obiectivele stabilite, formarea deprinderilor de monitorizare, evaluare și control a progresului proiectului,

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	
		prin utilizarea indicatorilor de performanță și a instrumentelor specifice, stimularea gândirii critice și inovatoare în identificarea soluțiilor pentru problemele apărute pe parcursul derulării proiectului, etc	

7. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica cursurilor		
T1. Definirea și contextul internațional al proiectelor	4	-
T.2. Organizarea managementului de proiect	4	-
T.3. Procese de managementul proiectelor	4	-
T.4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor	4	-
T.5. Planificarea în managementul proiectelor	4	-
T.6. Execuția în managementul proiectelor	4	-
T.7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor	4	-
T.8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor	2	-
Total curs:	30	-
Tematica lucrărilor practice/seminarelor		
T1. Definirea și contextul internațional al proiectelor	4	-
T.2. Organizarea managementului de proiect	4	-
T.3. Procese de managementul proiectelor	4	-
T.4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor	4	-
T.5. Planificarea în managementul proiectelor	4	-
T.6. Execuția în managementul proiectelor	4	-
T.7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor	4	-
T.8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor	2	-
Total lucrări practice/seminare:	30	-

8. Referințe bibliografice

Principale	1. Scheau I., Spînu S., Managementul proiectelor, Editura UAȘM, Chișinău, 2017. 2. Pascu R., Managementul proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, Sibiu, 2010. 3. Popa V., Managementul proiectului: standarde și bune practice: Standarde. Metodologii, Editura Valahia University Press, Târgoviște, 2014. 4. Zbancă Andrei, Lucrări metodice cu privire la elaborarea proiectelor (pentru masteranzii specialității 36 – Științe economice), Chișinău, 2020, UASM, pag.
Suplimentare	5. Brown, M., Managementul proiectelor, Editura Cosmos Viking Penguin, București, 2005. 6. Buse F., Simionescu A., Bud N., Managementul proiectelor, Editura economica, București, 2008. 7. Cucerescu V., Horga I., Polgár I., Managementul proiectelor europene, Editura cu sprijinul Programului Erasmus+ al Uniunii Europene, Chișinău, 2019.

8. Lessel, W., Managementul proiectelor, Ed. All, București, 2007.
9. Marinescu P., Management de proiect, Editura Universității din București, București, 2005.
10. Mochal, T., Mochal, J., Lecții de management de proiect, Editura Codecs, 2006.
11. Newton, R., Management de proiect - Pas cu pas, Editura Meteor Press, 2007.
12. Popescu C., Managementul proiectelor: Aspecte teoretice și practice, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, Ploiești, 2009.
13. Railean E., Managementul proiectului: Dezvoltare profesională & instituțională, Editura Lumen, Iași, 2017.
14. Sandu A., Ponea S., Bradu O., Manager de proiect: Modele operaționale, Editura Lumen, Iași, 2012.
15. Ungureanu A., Managementul proiectelor, Editura Fundația "România de Măine", București, 2017.
16. Victor, R. (coord.), Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2008.

9. Evaluare

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Studiu individual	Examen
	EP 1	EP 2			
Cu frecvență	15%	15%	15%	15%	40%
Cu frecvență redusă	25%			25%	50%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre evaluări.					