



Gestion du Temps et Planification

24.10.2025



Objectifs de la Présentation

- Comprendre l'importance de la gestion du temps.
- Explorer les techniques de planification.
- Présenter les diagrammes de Gantt et la méthode du chemin critique (CPM).
- Discuter des outils de planification de projet.

Importance de la Gestion du Temps

- **Réduction des coûts** : Éviter les retards coûteux.
- **Amélioration de la qualité** : Permet une meilleure concentration sur les tâches.
- **Satisfaction des parties prenantes** : Livraison à temps augmente la satisfaction.

Techniques de Gestion du Temps

- **Planification** : Élaborer un calendrier.
- **Suivi** : Contrôler l'avancement.
- **Ajustement** : Adapter le plan en fonction des imprévus.

Le diagramme de Gantt

Definition: Outil visuel pour représenter un projet dans le temps.

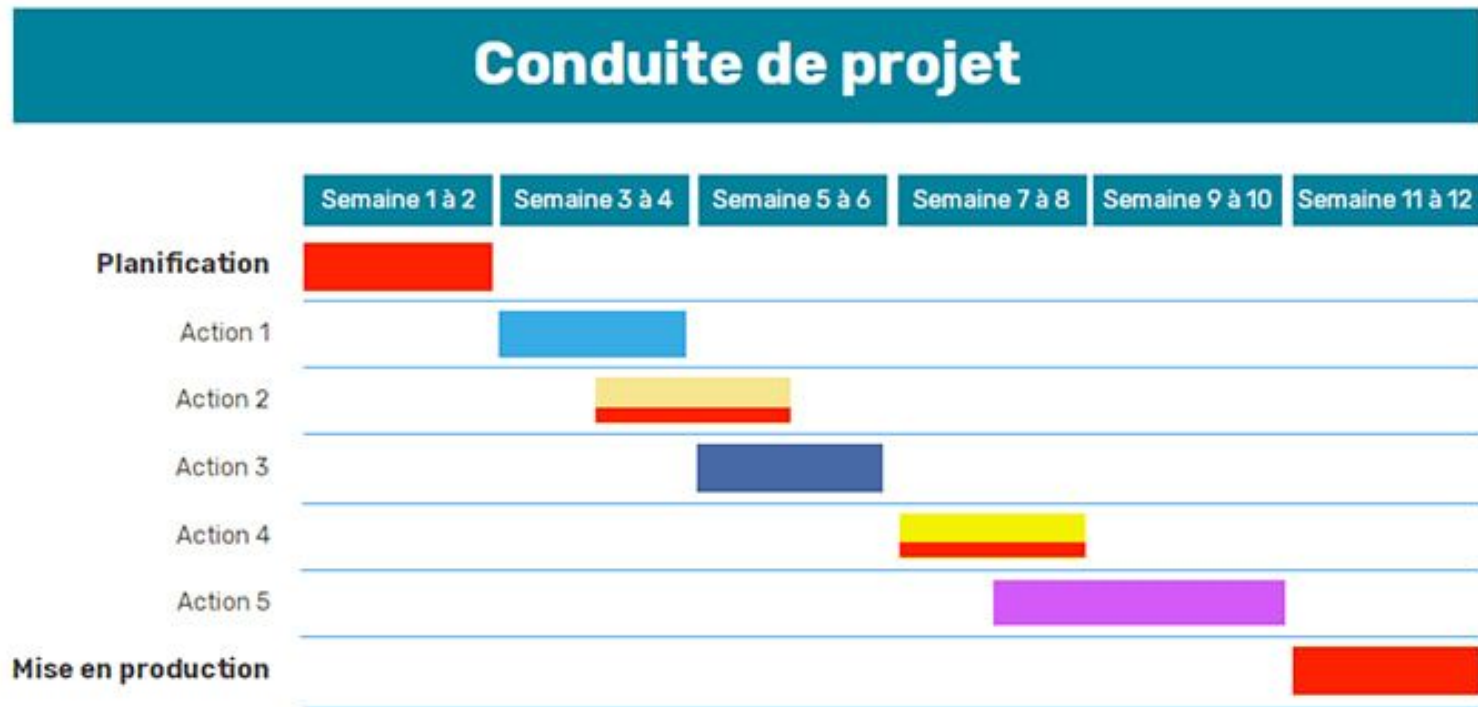
Utilisation: Affiche les tâches, leur durée et les dépendances.



Avantages des Diagrammes de Gantt

- **Clarté visuelle** : Facile à comprendre pour les parties prenantes.
- **Suivi des progrès** : Montre rapidement l'avancement des tâches.
- **Gestion des dépendances** : Permet d'identifier les tâches critiques.

Le diagramme de Gantt



Méthode du Chemin Critique (CPM)

Definition: Technique d'analyse pour déterminer les tâches critiques d'un projet. Le chemin critique est un outil qui permet de déterminer la durée totale de votre projet.

Objectif: Identifier les tâches qui influencent la durée totale du projet.

Globant >



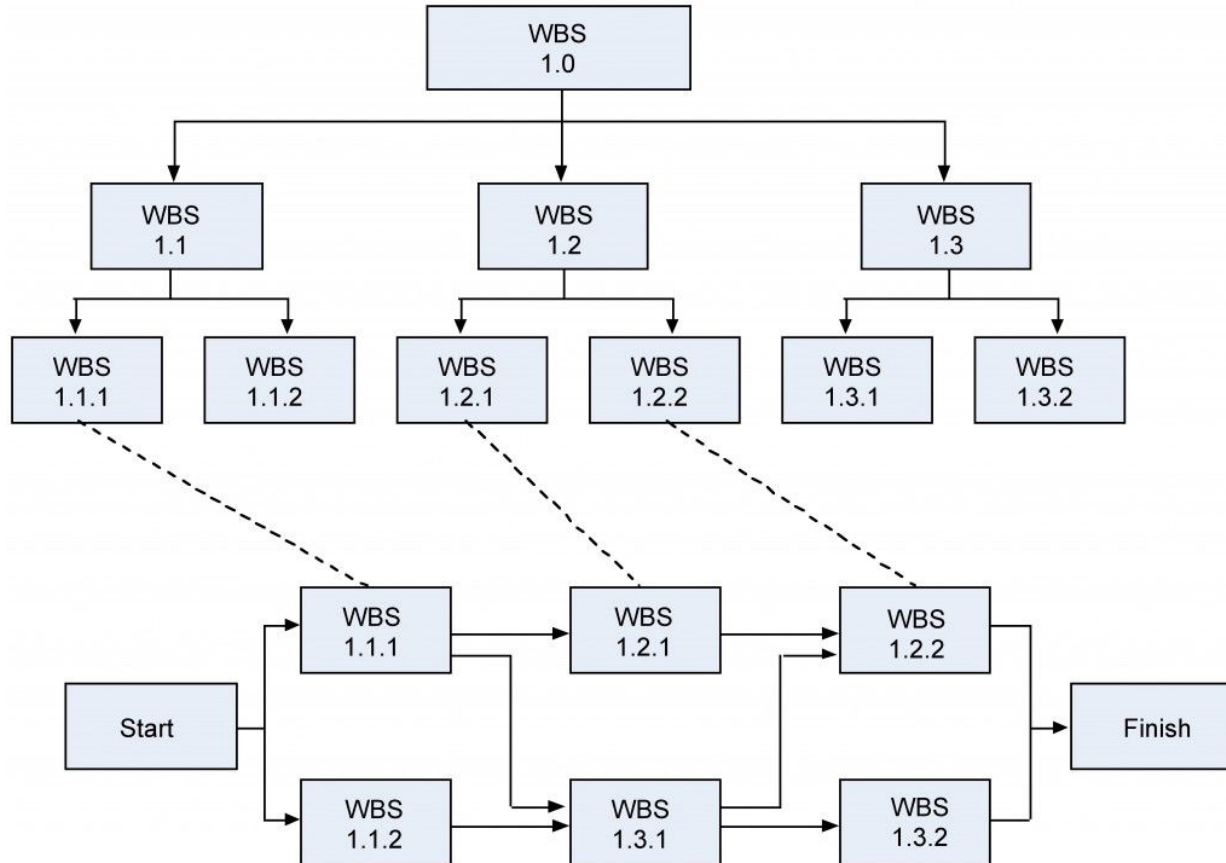
Étapes du CPM



Lister les tâches.

Nom du projet	Tâche 1	Sous-tâche 1.1	Élément de travail 1.1.1
			Élément de travail 1.1.2
		Sous-tâche 1.2	
			Élément de travail 1.2.1
			Élément de travail 1.1.2
	Tâche 2		
		Sous-tâche 2.1	
			Élément de travail 2.1.1
			Élément de travail 1.1.1

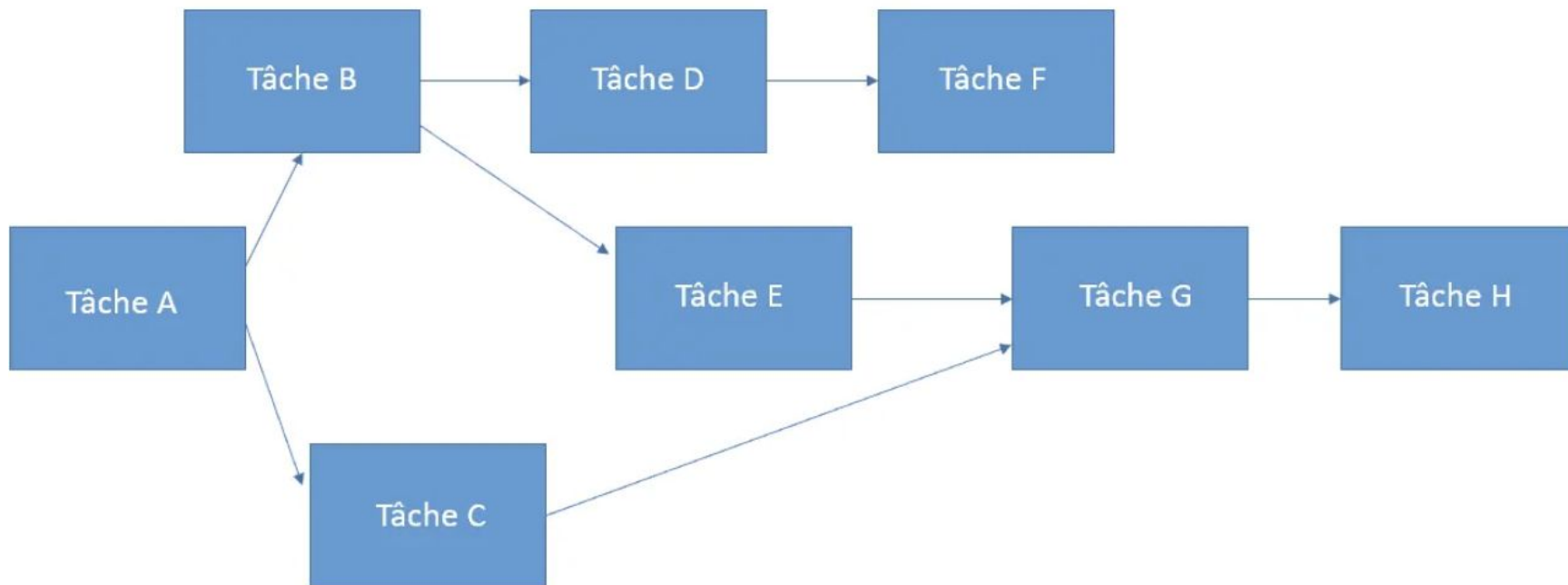
Établir les dépendances



Types de dépendances



Établir le réseau de projet



Estimer la durée des tâches

Facteurs affectant la durée de la tâche

01

Complexité de la tâche

02

Disponibilité des ressources

03

Dépendances et séquençage



04

Gestion des risques

05

Modifications de la portée

06

Facteurs externes

07

Facteurs humains

08

Précision de l'estimation

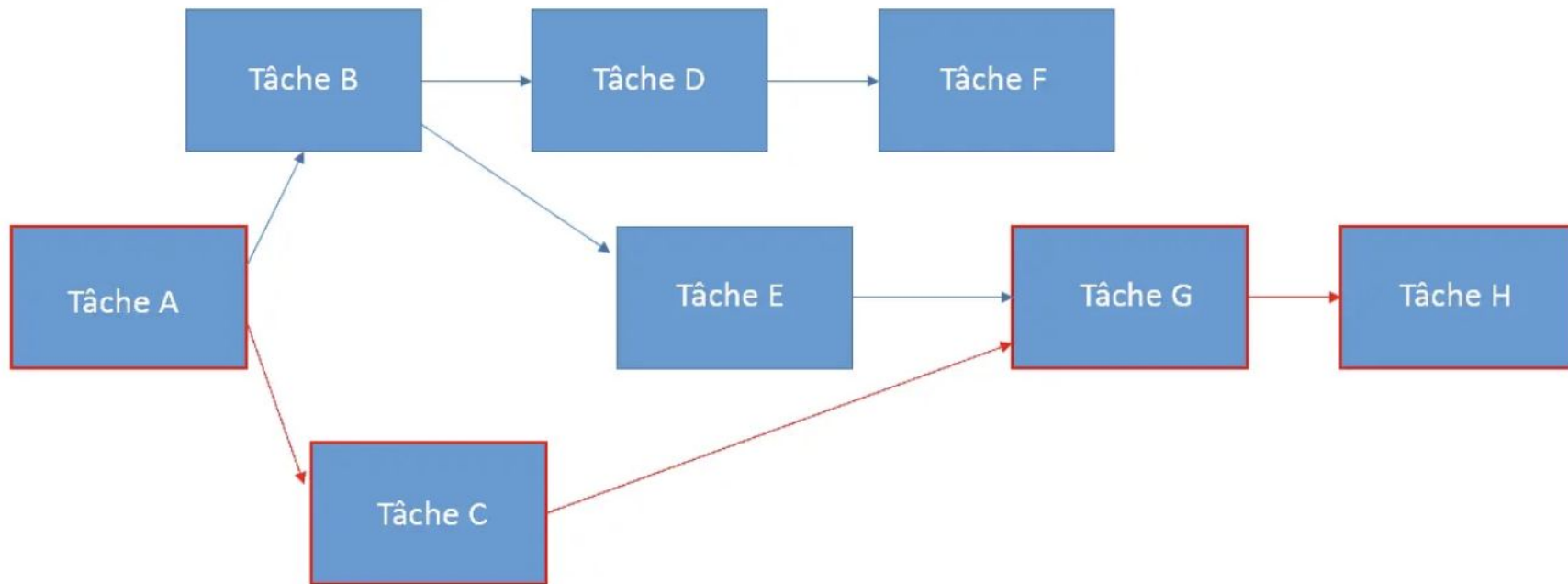
09

Technologie et outils

10

Données historiques

Identifier le chemin critique



Globant 



Le réseau de PERT



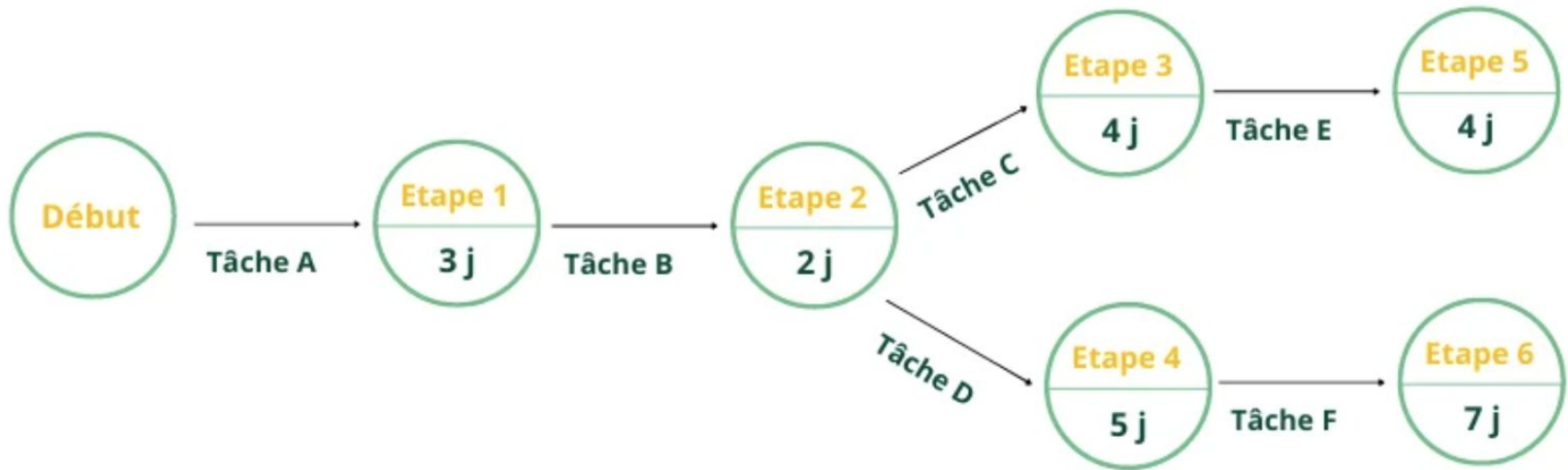
Découper le projet en tâches

N° TÂCHE	NOM DE LA TÂCHE
A	Analyse De L'existant
B	Objectifs Du Nouveau Site
C	Analyse De La Concurrence
D	Architecture Du Site
E	Charte Graphique
F	Etude SEO

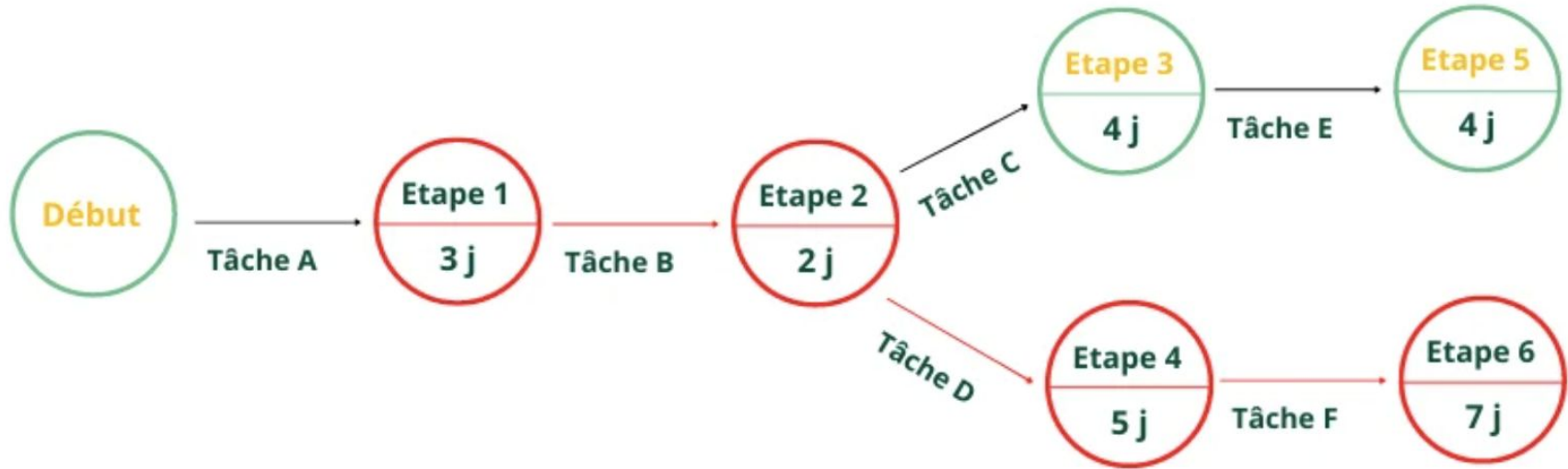
Estimer chaque tâche

N° TÂCHE	NOM DE LA TÂCHE	DURÉE [EN JOUR]	PRÉDÉCESSEUR	SUCCESSEUR
A	Analyse De L'existant	3	-	B
B	Objectifs Du Nouveau Site	2	A	C, D
C	Analyse De La Concurrence	4	B	F
D	Architecture Du Site	5	B	E
E	Charte Graphique	7	D	-
F	Etude SEO	4	C	-

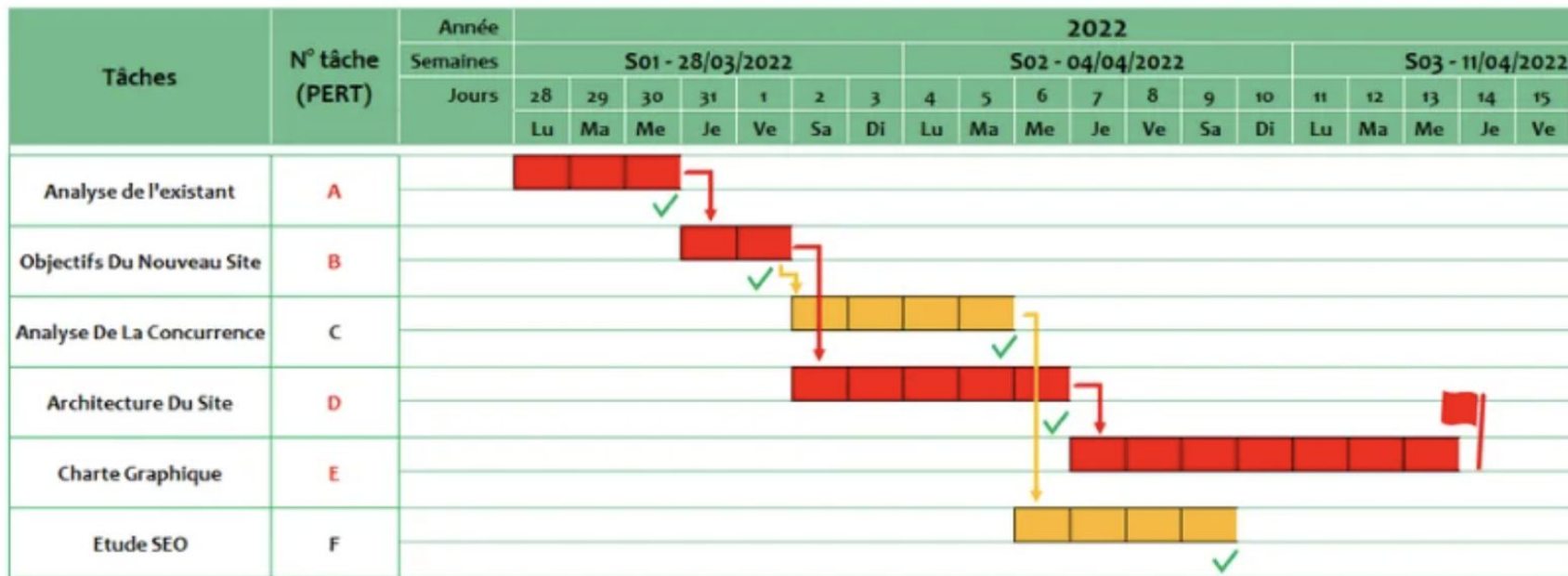
Créer le réseau de PERT



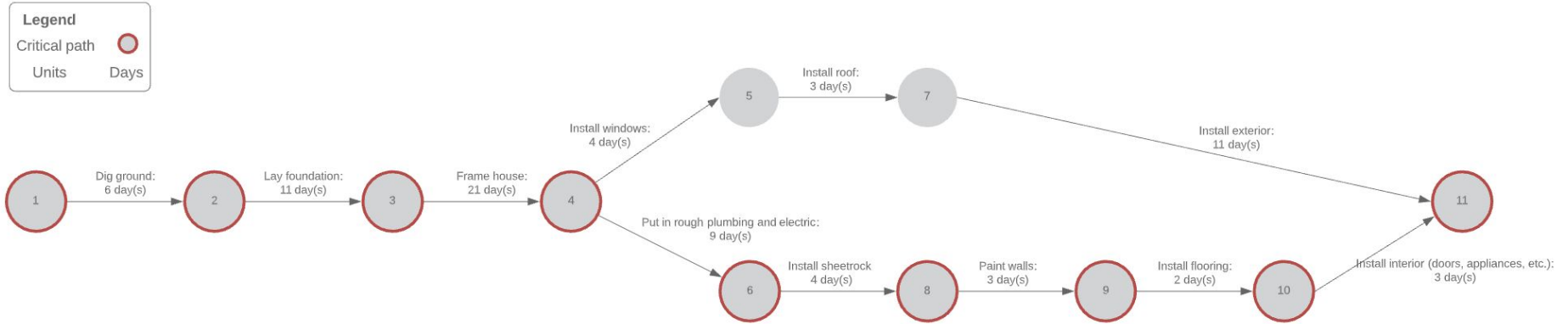
Identifier le chemin critique (1)



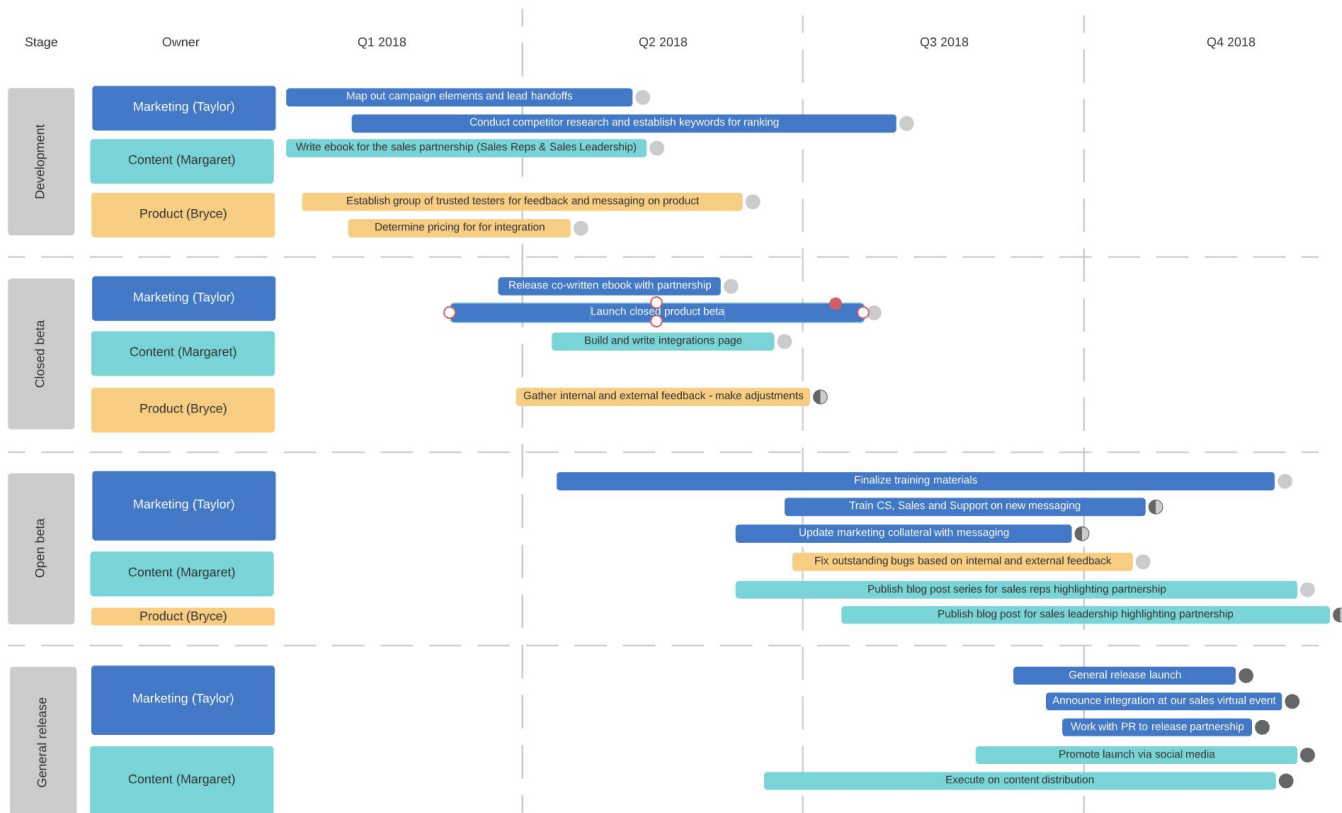
Chemin critique sur Grantt (1)



Identifier le chemin critique (2)



Chemin critique sur Grantt (2)



Avantages du CPM

- **Optimisation des ressources** : Utilisation efficace des ressources.
- **Anticipation des retards** : Identification rapide des problèmes potentiels.
- **Priorisation des tâches** : Focus sur les tâches cruciales.

Estimation du Temps

$$\text{Durée} = \frac{(TP + 4 * TM + TO)}{6}$$

TP = Temps Pessimiste

TM = Temps Moyen

TO = Temps Optimiste

Globant 



Merci a tous!

