Globant>



Définition du Champ du Projet

23.10.2025

Objectifs de la Présentation

- Comprendre ce qu'est le champ du projet.
- Explorer l'importance de la définition du champ.
- Identifier les éléments clés du champ du projet.
- Discuter des méthodes pour définir efficacement le champ.

Definition

- Le champ du projet définit les limites et les objectifs d'un projet.
- Il inclut les livrables, les activités et les résultats attendus.

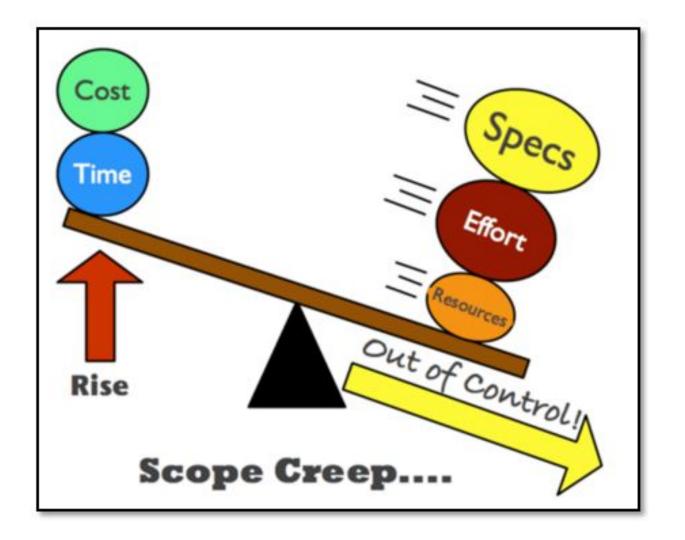
Importance de la définition du champ

- Évite la dérive du champ (scope creep).
- Clarifie les attentes des parties prenantes.
- Facilite la planification et l'allocation des ressources.

Scope creep

- L'expression scope creep ou dérive du périmètre vient du fait que les équipes travaillent dans le projet en ayant perdu de vue le périmètre initial ou les volontés du client, ce qui mène à une grande insatisfaction du client.
- En effet, il s'agit de changer de manière répétée le périmètre à la demande du client jusqu'à ce que l' équipe projet s'éloigne du projet initialement prévu.



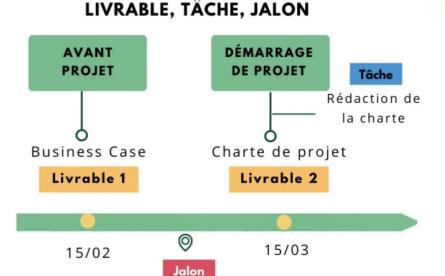


Éléments Clés du Champ du Projet

- Livrables : Produits ou résultats finaux du projet.
- Activités : Tâches nécessaires pour atteindre les livrables.
- Exclusions : Ce qui n'est pas inclus dans le projet.
- Contrainte : Limites de temps, de coût et de ressources.

Livrables du Projet

Les livrables doivent être clairement définis pour s'assurer que les résultats attendus sont bien compris.



| Exemples de livrables | |
|-----------------------|--|
| Document | Cahier de tests Compte-rendu de réunion |
| Information | Nombre de participants aux journées techniques Liste des normes et règlements applicables |
| Décision | Décision d'homologation délivrée par le LNE Approbation du plan d'actions |
| Objet technique | Maquette fonctionnelle Semelles du bâtiment |
| Code informatique | Module de traitement des réclamations client Programme d'automate |

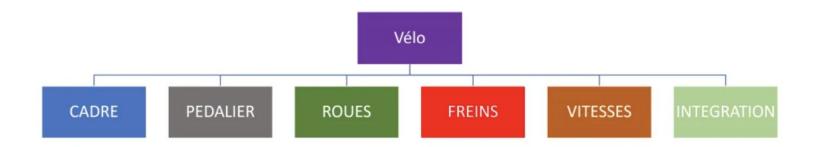
Activités du Projet



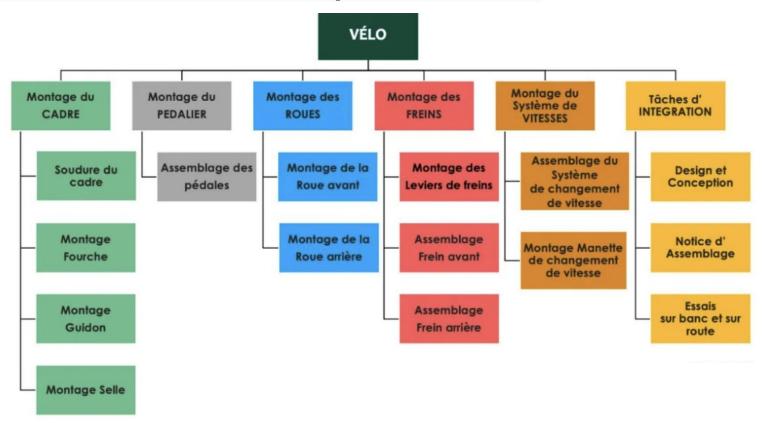
Structure WBS



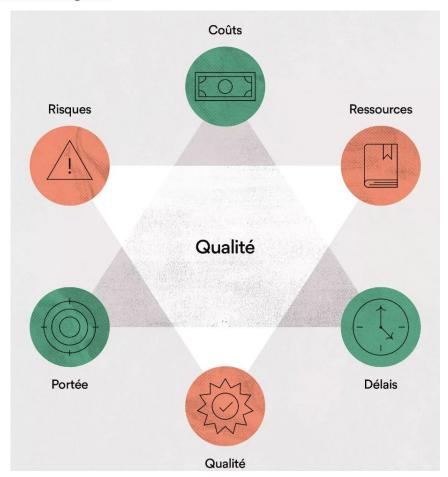
Structure WBS, niveau 0 et 1



Structure WBS: decomposition finale



Contrainte du Projet



Conseils pour gérer le triangle de gestion de projet

- Spécifiez vos priorités
- Établissez des attentes claires
- Mise à jour régulière
- Choisissez une méthodologie adaptée à vos contraintes

Avantages du triangle de gestion de projet

- Aide à maintenir un équilibre entre le temps, le coût et la portée, en veillant à ce que les changements dans un élément aient un impact sur les autres.
- Fournit un cadre aux chefs de projet pour surveiller et contrôler efficacement les variables du projet.
- Aide à l'identification proactive des risques et à la gestion des changements de temps, de coût et de portée.
- Améliore la stabilité du projet, permettant une planification et des prévisions plus précises.
- Fournit une base pour l'apprentissage à partir des expériences du projet, conduisant à une amélioration continue des projets futurs.
- Augmente la possibilité de répondre aux attentes du client en contrôlant les limites et en menant à bien un projet.
- Aide à la prise de décision éclairée en mettant en évidence les conséquences des ajustements apportés à l'un des aspects du triangle.

Frequency of overrun, % of IT projects



Statistics

■ Public sector ■ Private sector ■ Expected cost or schedule

Average overrun, % of expected cost or schedule



Globant >



Créons ensemble un diagramme WBS

Globant >



Merci a tous!

