



Introduction à la Gestion de Projet

02.10.2025



Objectifs du Cours et Informations Générales

- Acquérir une compréhension approfondie des concepts de gestion de projet.
- Développer des compétences pratiques en planification et en exécution de projets.
- Maîtriser les outils et méthodologies de gestion de projet.

Objectifs de la Présentation

- Comprendre les bases de la gestion de projet.
- Explorer les éléments qui rendent un projet réussi.
- Discuter du cycle de vie du projet et des termes clés.



Bonjour,

Je suis STEFANITA CIUTAC

Project Manager @Globant

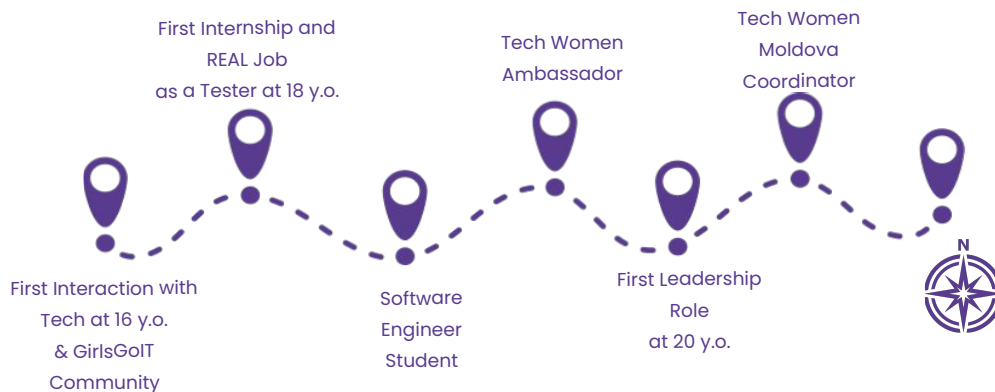


Agilist & Project Manager

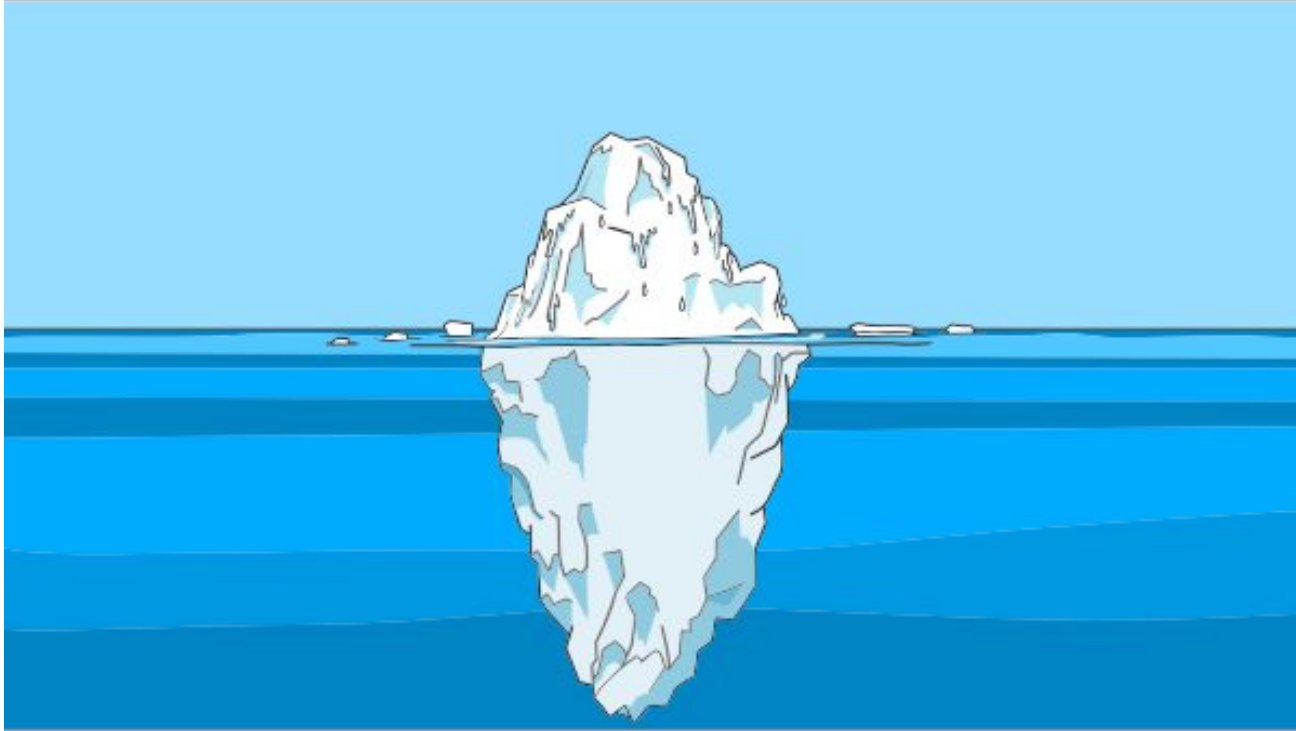
7 years of hands-on experience in tech

Community Lover (TWM, GGIT, FLL, Harvard WC)

- Scrum
- Agile Frameworks
- Leadership
- People Management
- Management Essentials



Activité Brise-Glace: Deux Vérités et un Mensonge



Concepts de Gestion de Projet

- Qu'est-ce que la gestion de projet ?
- Pourquoi est-elle importante ?



Caractéristiques du projet

- Limite dans le temps (une debut, une fin)
- Un déroulement par étapes
- Des contraintes: coûts, qualité, délais
- Des acteurs (individus impliqués dans le projet)
- Un ou plusieurs livrables
- Des moyens: humains, financiers, matériels
- Des risques



Conditions de Lancement d'un Projet

- Identification d'un Besoin ou d'une Opportunité
- Définition des Objectifs Clairs
- Évaluation des Ressources Disponibles
- Engagement des Parties Prenante
- Élaboration d'un Plan Préliminaire
- Evaluation des Risques



Le Rôle d'un Chef de Projet



Objectif du Projet



Qu'est-ce qui Rend un Projet Réussi ?



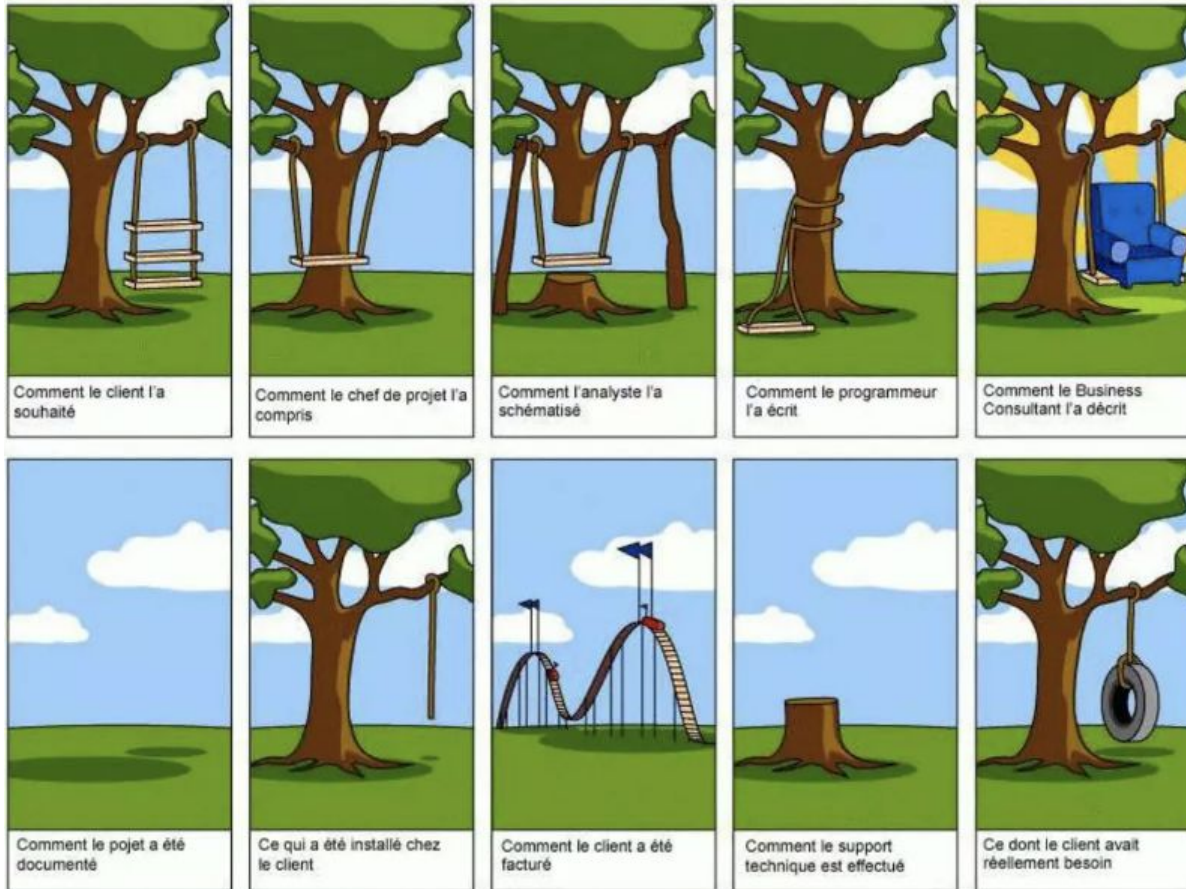
Objectifs

	Registre	Niveau
Monde des idées	Finalités	Le rêve, l'idéal, les enjeux, les stratégies...
Monde des objectifs	Objectifs généraux	Je sais où je veux aller, mais de façon encore assez générale. Mes objectifs se précisent, se découpent, s'emboîtent.
	 Objectifs opérationnels	
Monde de l'action concrète	Plan d'action	Planification

MALIN Methode

M	Mesurable	Etre précis, si possible avec des chiffres (ex : éviter « souvent » et préférer « tous les 3 jours ») → vérifiable par la suite.
A	Atteignable	Un objectif réalisable, réaliste
L	Limité	Donner un périmètre à son projet : une durée, une date de début et de fin.
I	Identifiable	Concret et clair pour tous
N	Négociable	Les objectifs peuvent être modifiés, voire même les moyens mis en œuvre.

L'objectif formalisé doit être compris par tous



Globant 



Conduite de Projet



Incrémental vs Itératif

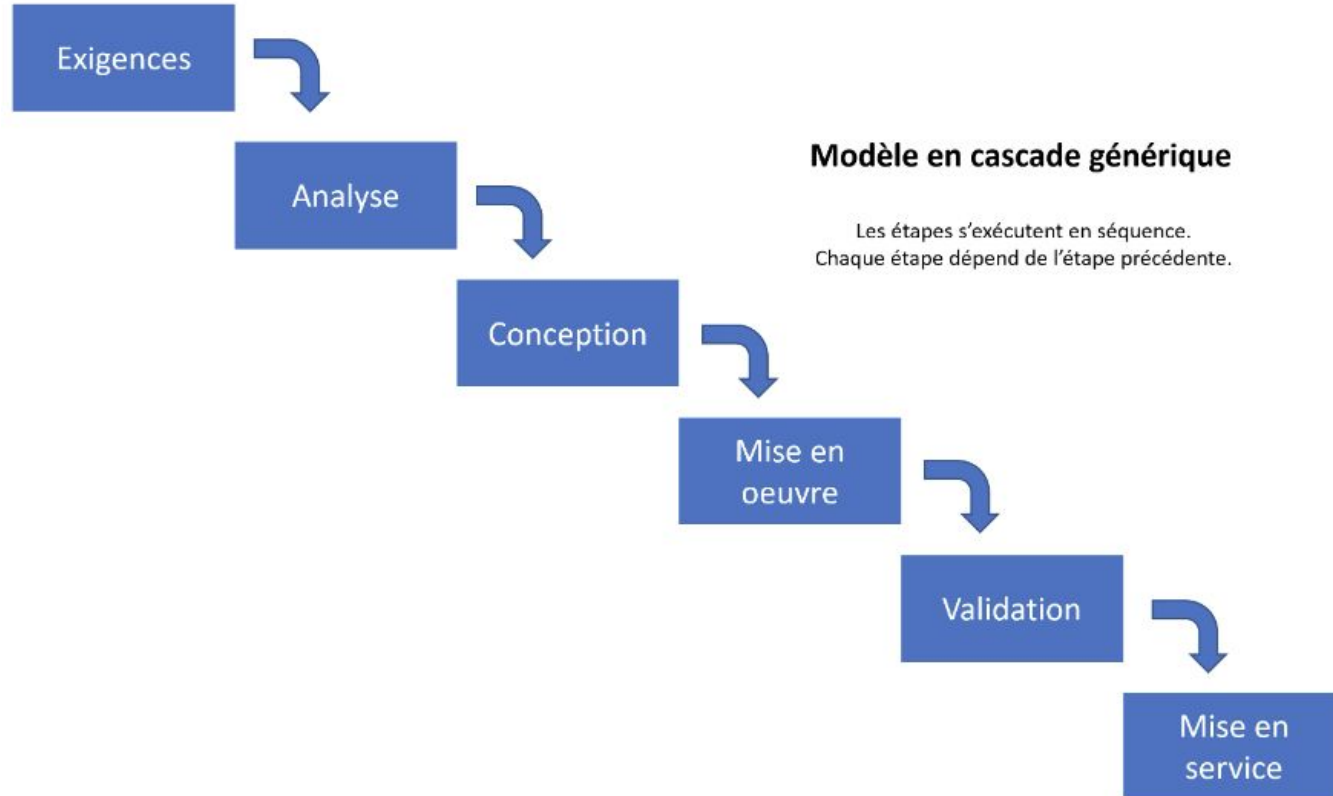
Incremental



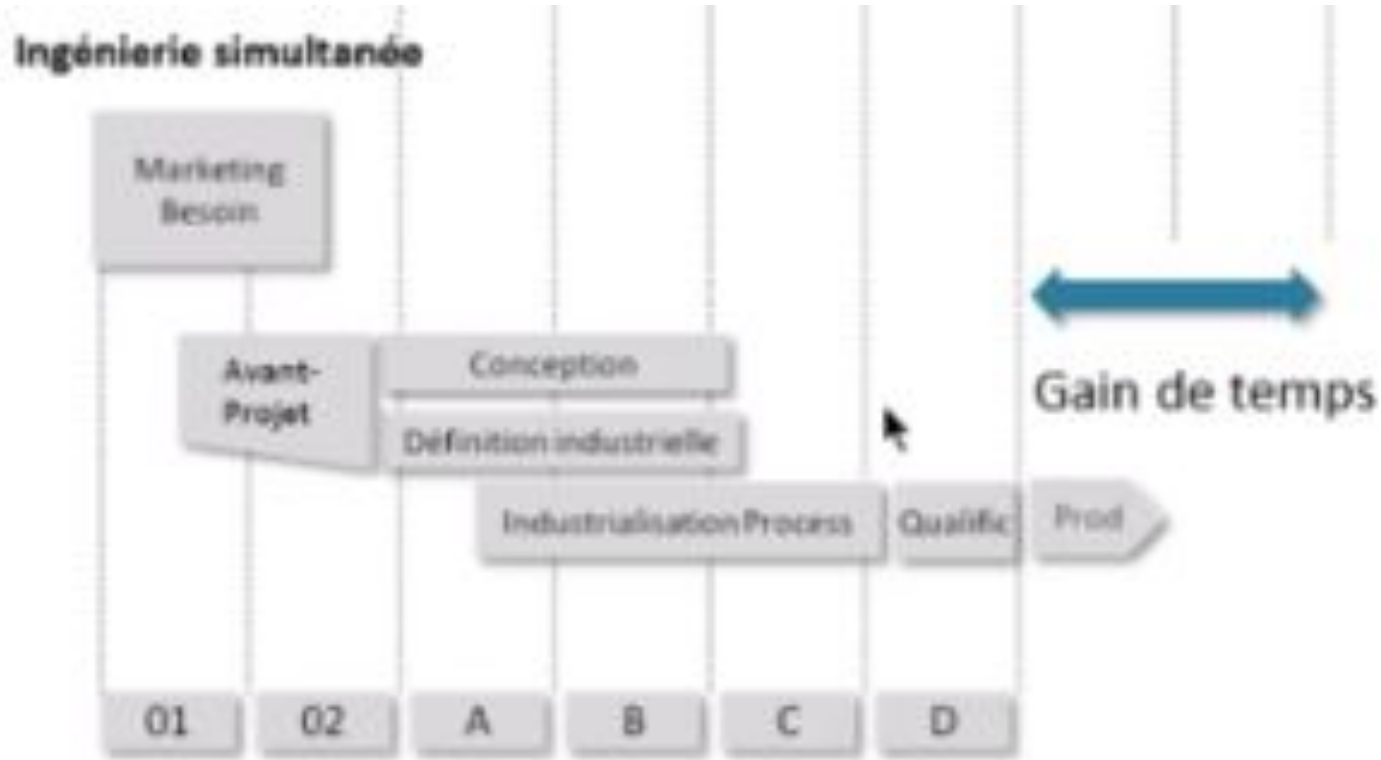
Iterative



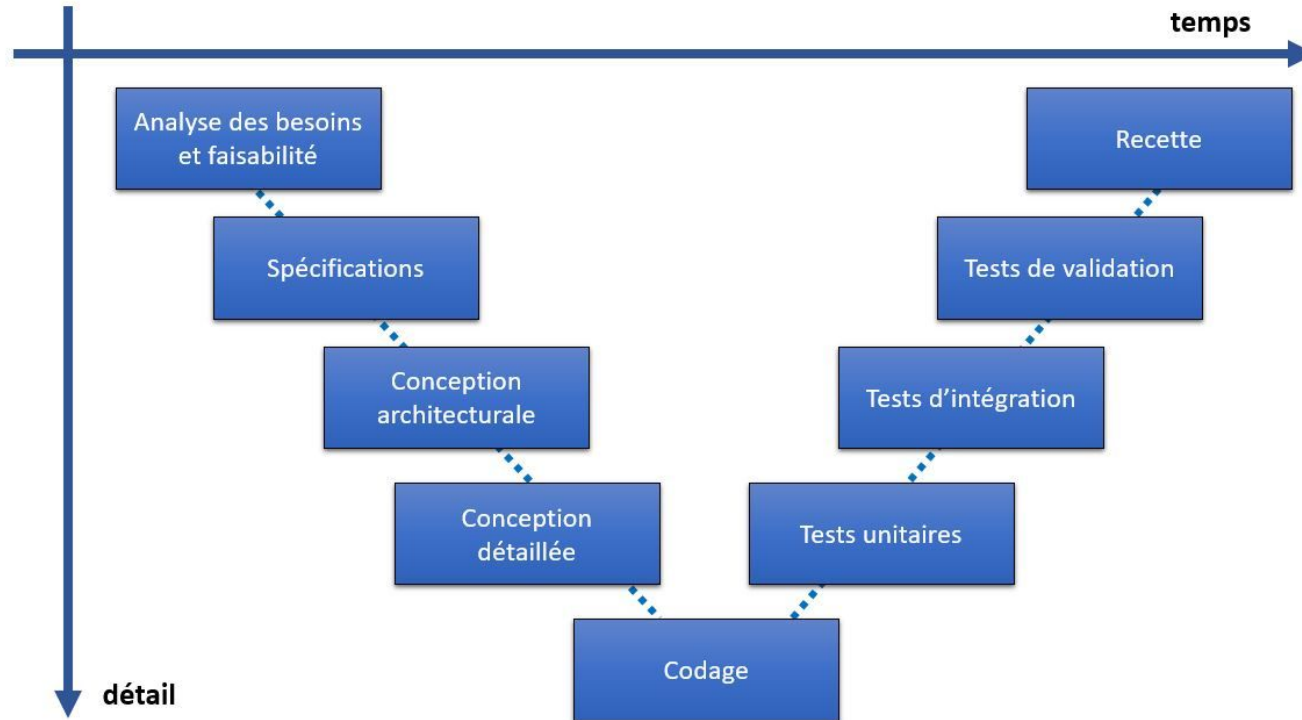
Séquentiel ou Waterfall (années 70)



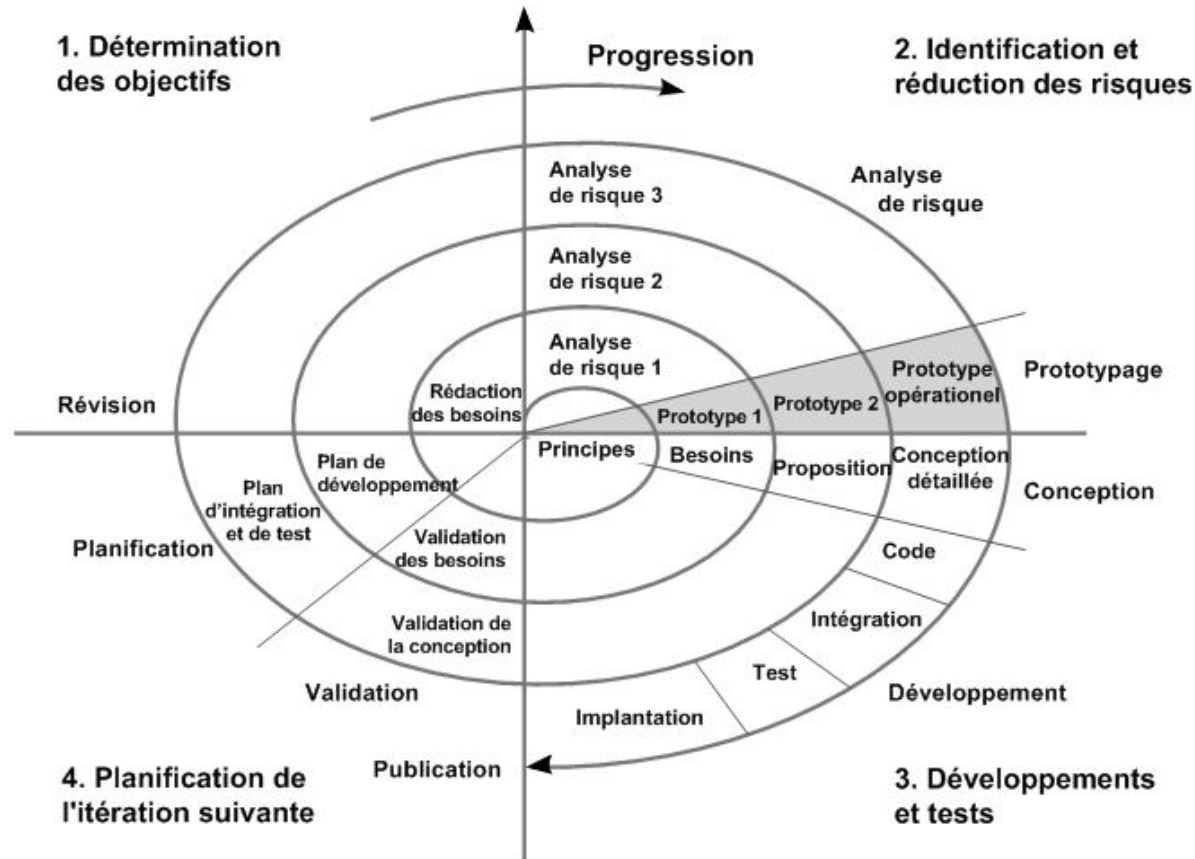
Ingénierie simultanée (années 80)



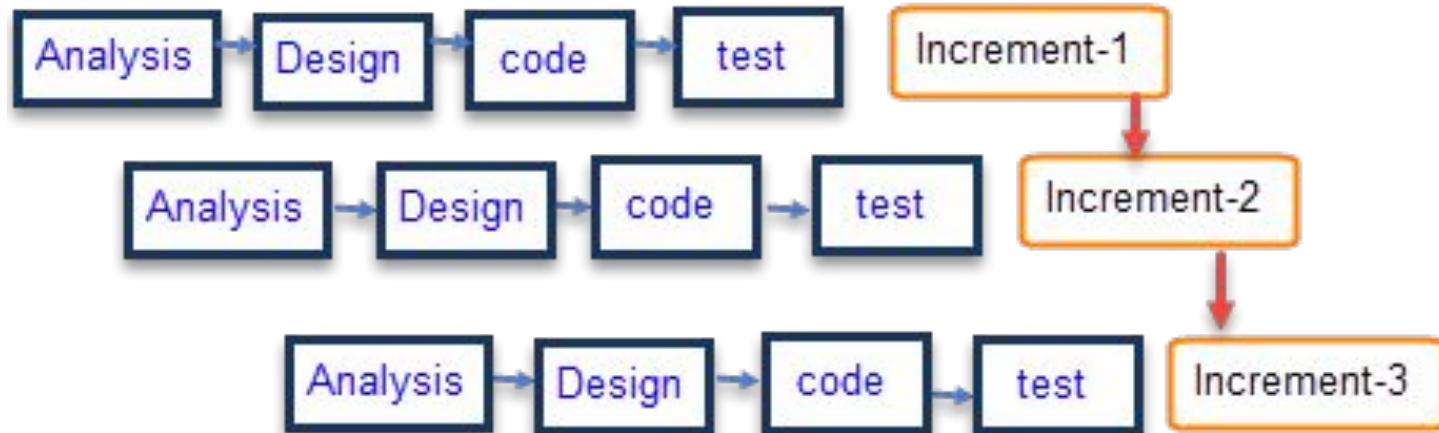
Cycle en V (années 80)



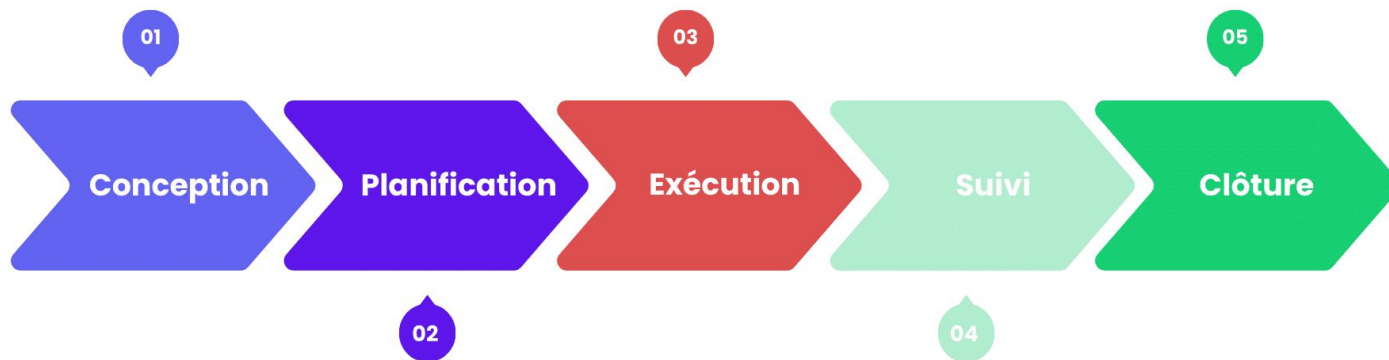
Modèle en spirale



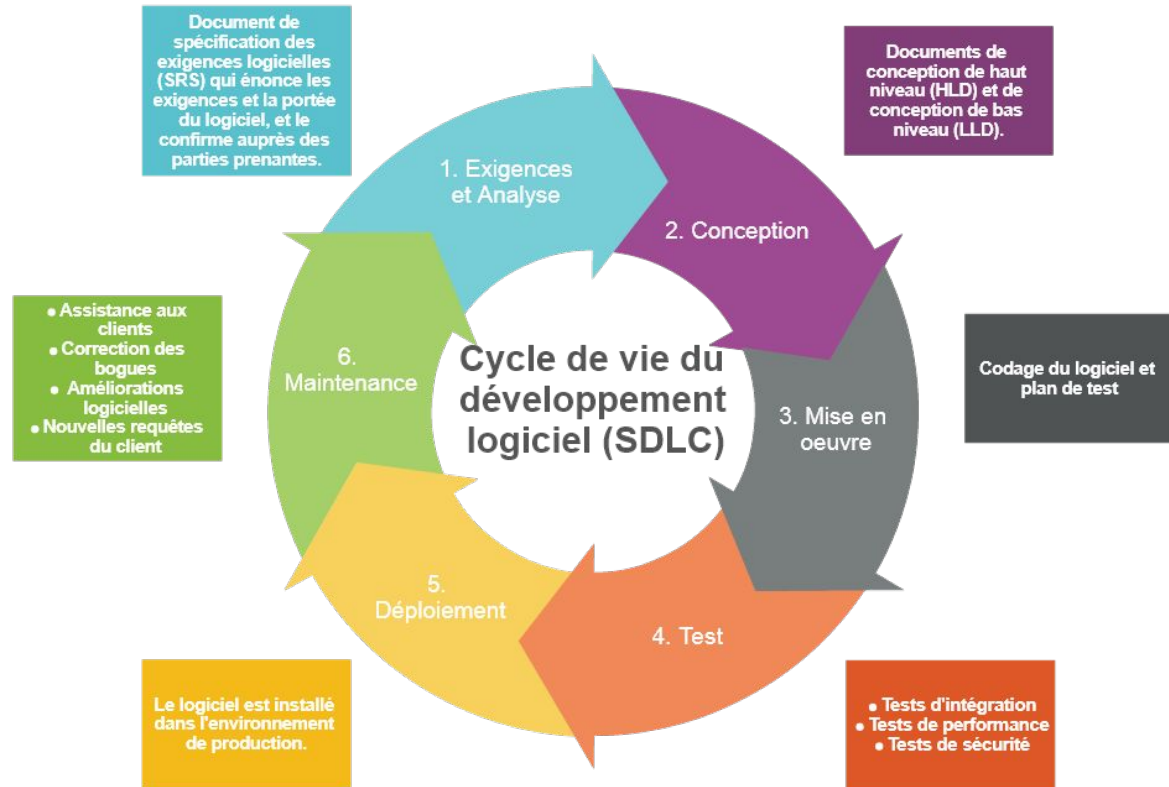
Modèle par increment



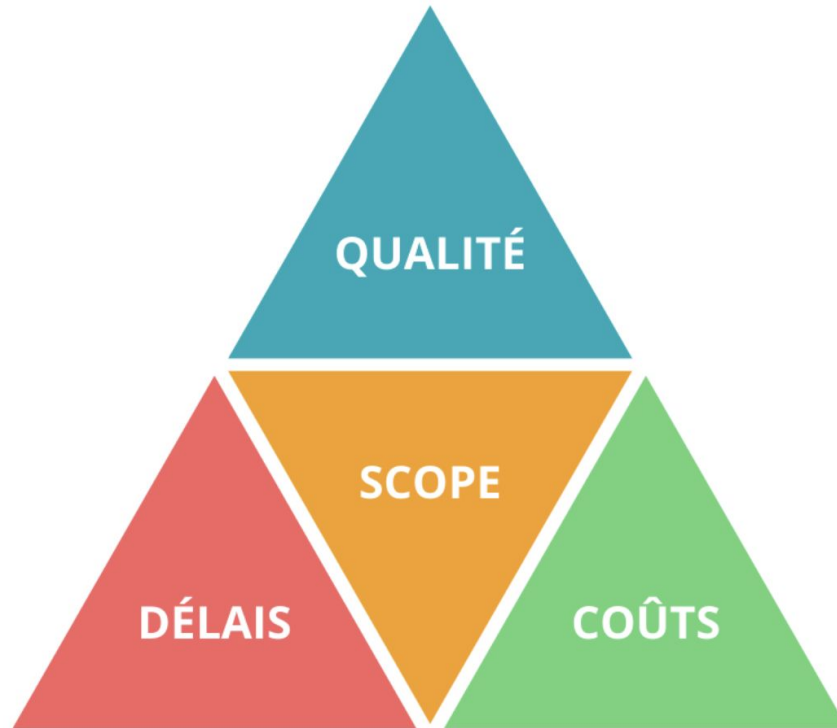
Les 5 phases du cycle de vie d'un projet



SDLC



Triangle d'or en gestion de projet



Globant 



Vocabulaire



[Reference](#)

Globant

 **Merci a tous!**

