

**MANAGEMENTUL PROIECTELOR**
**1. Date despre disciplină/modul**

<b>Facultatea</b>	Inginerie Economică și Business				
<b>Departamentul</b>	Economie și Management				
<b>Ciclul de studii</b>	Studii superioare de licență, ciclul I				
<b>Programul de studii</b>	Calculatoare si Retele				
<b>Anul de studii</b>	<b>Semestrul</b>	<b>Tip de evaluare</b>	<b>Categoria formativă</b>	<b>Categoria de opționalitate</b>	<b>Credite ECTS</b>
Anul III ( <i>învățământ cu frecvență</i> )	5 / 5	E	D – disciplină de domeniu profesional	O - disciplină obligatorie	4
Anul III ( <i>învățământ cu frecvență redusă</i> )					

**2. Timpul total estimat**

Total ore în planul de învățământ		Din care			
		Ore auditoriale		Lucrul individual	
		Curs	Laborator/ seminar	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
Învățământ cu frecvență	120	36	24	40	20
Învățământ cu frecvență	120	12	12	36	60

**3. Precondiții de acces la disciplină/modul**

<b>Conform planului de învățământ</b>	Fundamente economice ale ramurii, Management și Marketing
<b>Conform competențelor</b>	Operarea cu concepte fundamentale economice, de management și marketing.

**4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru**

<b>Curs</b>	Studentii se vor prezenta la prelegeri, seminarii cu telefoanele mobile închise.
<b>Seminar</b>	Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs și seminar.

**5. Competențe specifice acumulate**

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>CP4.</b> Cercetarea științifică privind metodele și tehnologiile de dezvoltare a soluțiilor de securitate.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea și definirea conceptelor și metodelor focusate pe procesul de dezvoltare, implementare și utilizare a soluțiilor de securitate</li> <li>• Explicarea conceptelor și metodelor folosite pentru dezvoltarea, implementarea și utilizarea măsurilor de control și securitate</li> <li>• Aplicarea limbajelor de programare, a mediilor de modelare și dezvoltare, a metodologiilor pentru crearea de sistemelor de securitate</li> <li>• Utilizarea de criterii și metode de evaluare a procesului de elaborare a sistemelor de securitate din punct de vedere a calității și performanțelor</li> <li>• Dezvoltarea și implementarea de software de securitate pentru probleme concrete din diverse domenii ale activității umane</li> </ul> <p><b>CP5.</b> Managementul sistemelor de securitate în concordanța cu cerințele pieței.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea și definirea de componente arhitecturale hardware, software și de comunicații, precum și celor necesare la descrierea unei infrastructuri de protecție</li> <li>• Explicarea interacțiunii și funcționării componentelor arhitecturale și de infrastructură specifice domeniului securității</li> <li>• Aplicarea metodelor de bază pentru specificarea de soluții arhitecturale și de infrastructură pentru probleme tipice de securitate</li> <li>• Utilizarea de criterii și metode de evaluare a caracteristicilor funcționale și nefuncționale</li> </ul>
	<p>ale componentelor sistemului de securitate</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementarea unei soluții arhitecturale și de infrastructură în baza unor constrângeri enunțate de proiectele din domeniul securității</li> </ul>
<b>Competențe transversale</b>	<p><b>CT1.</b> Comportarea onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii, pentru a asigura reputația profesiei.</p> <p><b>CT2.</b> Preluarea diferitelor roluri în echipe de proiect și descrierea clară, concisă, verbală și în scris, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, a rezultatelor din domeniul de activitate.</p> <p><b>CT3.</b> Demonstrarea spiritului de creativitate, inițiativă și acțiune, pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultură organizațională.</p>

## 6. Obiectivele disciplinei/modulului

<b>Obiectivul general</b>	Managementul proiectelor a apărut ca un instrument de planificare, coordonare, realizare și control al activităților complexe din proiectele industriale, tehnologiilor informaționale, comerciale, sociale, culturale și politice moderne. O afacere performantă înseamnă o investiție într-un proiect performant, cu activități previzibile și planificate.
<b>Obiectivele specifice</b>	Managementul de proiect și-a dovedit eficacitatea și eficiența în fiecare activitate din viața reală, reprezentând o tehnică indispensabilă pentru toate organizațiile. Parcurgerea cursului dezvoltă abilitățile legate de planificarea, organizarea și implementarea unui proiect, indiferent de mărimea acestuia

## 7. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	Numărul de ore
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență
T1. Definirea și contextul internațional al proiectelor.	4	1
T2. Organizarea managementului de proiect.	4	1
T3. Procese de managementul proiectelor.	4	1
T4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor.	6	2
T5. Planificarea în managementul proiectelor.	6	2
T6. Execuția în managementul proiectelor.	6	2
T7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor.	4	2
T8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor	2	1

<b>Total curs:</b>	<b>36</b>	<b>12</b>
<b>Tematica lucrărilor practice/seminarelor</b>		
S1. Definierea și contextul internațional al proiectelor.	2	1
S2. Organizarea managementului de proiect.	2	1
S3. Procese de managementul proiectelor.	4	2
S4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor.	4	2
S5. Planificarea în managementul proiectelor.	4	2
S6. Execuția în managementul proiectelor.	4	2
S7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor.	2	1
S8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor	2	1
<b>Total lucrări practice/seminare:</b>	<b>24</b>	<b>12</b>

## 8. Referințe bibliografice

<b>Principale</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Țurcan Iu., Managementul proiectelor, ELSE, <a href="https://else.fcim.utm.md/course/view.php?id=116">https://else.fcim.utm.md/course/view.php?id=116</a></li> <li>2. Scheau I., Spînu S., Managementul proiectelor, Editura UAȘM, Chișinău, 2017.</li> <li>3. Popa V., Managementul proiectului: standarde și bune practice: Standarde. Metodologii, Editura Valahia University Press, Târgoviște, 2014.</li> </ol>
<b>Suplimentare</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Brown, M., Managementul proiectelor, Editura Cosmos Viking Penguin, București, 2005.</li> <li>2. Buse F., Simionescu A., Bud N., Managementul proiectelor, Editura Economica, București, 2008.</li> <li>3. Lessel, W., Managementul proiectelor, Ed. All, București, 2007.</li> <li>4. Newton, R., Management de proiect - Pas cu pas, Editura Meteor Press, 2007.</li> <li>5. Pascu R., Managementul proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga”, Sibiu, 2010.</li> <li>6. Popescu C., Managementul proiectelor: Aspecte teoretice și practice, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, Ploiești, 2009.</li> <li>7. Railean E., Managementul proiectului: Dezvoltare profesională &amp; instituțională, Editura Lumen, Iași, 2017.</li> <li>8. Ungureanu A., Managementul proiectelor, Editura Fundația "România de Mâine", București, 2017.</li> <li>9. Victor, R. (coord.), Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2008.</li> </ol>

## 9. Evaluare

Periodică		Curentă	Studiu individual	Proiect/teză	Examen
EP 1	EP 2				
<b>Învățământ cu frecvență</b>					
15%	15%	15%	15%		40%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și seminare;					
Obținerea notei minime de „5” la lucrarea de verificare;					
Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a competențelor domeniului managementul proiectelor					

## 10. Criterii de evaluare

Activitate	Componente evaluare	Metodă de evaluare, Criterii de evaluare	Pondere în nota finală a activității	Ponderea în evaluarea disciplinei
<b>Învățământ cu frecvență</b>				
<b>Evaluare periodică I</b>	Conținut teoretic, teme 1-5	Item de test cu alegere multiplă pe Microsoft Teams	100%	<b>15%</b>
<b>Evaluare periodică II</b>	Conținut teoretic, teme 5-8	Item de test cu alegere multiplă pe Microsoft Teams	100%	<b>15%</b>
<b>Evaluare curentă</b>	Activitatea practică	Discuții în cadrul seminarelor	50%	<b>15%</b>
		Dosar completat cu Rapoarte pentru fiecare Studiu de caz în discuție	50%	
<b>Studiul individual</b>	Cercetare la temă	Identificarea, elaborarea și descrierea unui proiect cu prezentarea ulterioară în grup.	100%	<b>15%</b>
<b>Evaluarea finală</b>	Conținut teoretic și practic	Examen în scris, în baza biletului individual. Notare conform baremului	100%	<b>40%</b>