

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI	COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	DATA: 16.01.2017 PAGINA: 1/10

**FACULTATEA CALCULATOARE, INFORMATICĂ ȘI MICROELECTRONICĂ
DEPARTAMENTUL ECONOMIE ȘI MANAGEMENT**

APROBAT

la ședința Departamentului ISA

nr. ____ din _____

Șef departament

FIODOROV Ion

conf. univ., dr.

APROBAT

la ședința Consiliului Facultății

CIM

nr.1 din 29.08.2023

Președintele Consiliului CIM

CIORBĂ Dumitru,

conf. univ., dr.

COORDONAT

la ședința departamentului EM

nr.1 din 29.08.2023

Șef departament EM

Rina ȚURCAN, conf. univ., dr.

Facultatea:

FCIM

Program de studiu:

CR, IBM, MN

Denumirea modului:

MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Beneficiari:

Studentii anului III, învățământ cu frecvență

Ciclul de învățământ:

Studii superioare de Licență, ciclul I

Numărul de credite ECTS:

4 (60 ore în auditoriu și 60 ore de activități individuale ale studentului, 1 credit = 15 ore de activități în auditoriu și 15 ore de activități individuale ale studentului)

Titularul unității de curs: conf. univ., dr. Andrei ZBANCĂ

semnătura titularului de curs

I. PRELIMINARI

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI	COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	DATA: 16.01.2017 PAGINA: 2/10

Scopul disciplinei „Managementul proiectelor” este obținerea cunoștințelor în domeniul managementului proiectelor, necesare în activitatea practică a viitorilor ingineri în tehnologii informaționale.

Prin conținutul său, disciplina „Managementul proiectelor” oferă cunoștințele de bază pentru înțelegerea fenomenelor și proceselor elaborării, planificării și urmăririi proiectele informaționale.

Cursul își propune să contribuie la pregătirea viitorilor specialiști prin dezvoltarea gândirii analitice și sintetice a acestora, asigurând abordarea problemelor specifice într-un proiect, caracteristică inginerilor de largă concepție interdisciplinară. El permite însușirea de către studenți a conceptelor de bază privind obiectul său de studiu, a metodelor și tehnicilor de elaborarea, planificare și urmare a proiectelor, prin a căror aplicare se realizează scopurile specifice a activității companiilor din domeniul tehnologiilor informaționale.

Disciplina are un caracter aplicativ, fiind orientată spre exigențele practicii tehnologiilor informaționale. În acest sens, însușirea conținutului său necesită cunoașterea aplicațiilor - practice și a studiilor de caz impuse de formarea deprinderilor viitoarei profesii.

II. PRECONDIȚII DE ACCES LA UNITATEA DE CURS/MODUL:

Pentru a atinge obiectivele cursului studenții trebuie să posede abilități de conștientizare a metodelor teoriei economice, principalele concepte și termenii specifici domeniului economic. Aceste competențe sunt formate de următoarele unități de curs, prevăzute de planul de învățământ: fundamente economice ale ramurii, management, marketing.

III. COMPETENȚELE CARE URMEAZĂ A FI DEZVOLTATE

Unitatea de curs prevede formarea următoarelor competențe profesionale și transversale:

CP4. Cercetarea științifică privind metodele și tehnologiile de dezvoltare a soluțiilor de securitate.

- ✓ Identificarea și definirea conceptelor și metodelor focusate pe procesul de dezvoltare, implementare și utilizare a soluțiilor de securitate
- ✓ Explicarea conceptelor și metodelor folosite pentru dezvoltarea, implementarea și utilizarea măsurilor de control și securitate
- ✓ Aplicarea limbajelor de programare, a mediilor de modelare și dezvoltare, a metodologiilor pentru crearea de sistemelor de securitate
- ✓ Utilizarea de criterii și metode de evaluare a procesului de elaborare a sistemelor de securitate din punct de vedere a calității și performanțelor
- ✓ Dezvoltarea și implementarea de software de securitate pentru probleme concrete din diverse domenii ale activității umane

CP5. Managementul sistemelor de securitate în concordanța cu cerințele pieței.

- ✓ Identificarea și definirea de componente arhitecturale hardware, software și de comunicații, precum și celor necesare la descrierea unei infrastructuri de protecție
- ✓ Explicarea interacțiunii și funcționării componentelor arhitecturale și de infrastructură specifice domeniului securității
- ✓ Aplicarea metodelor de bază pentru specificarea de soluții arhitecturale și de infrastructură pentru probleme tipice de securitate
- ✓ Utilizarea de criterii și metode de evaluare a caracteristicilor funcționale și nefuncționale ale componentelor sistemului de securitate
- ✓ Implementarea unei soluții arhitecturale și de infrastructură în baza unor constrângeri enunțate de proiectele din domeniul securității

CT1. Comportarea onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii, pentru a asigura reputația profesiei.

CT2. Preluarea diferitelor roluri în echipe de proiect și descrierea clară, concisă, verbală și în scris, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, a rezultatelor din domeniul de activitate.

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI				COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR				DATA: 16.01.2017 PAGINA: 3/10

CT3. Demonstrarea spiritului de creativitate, inițiativă și acțiune, pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultură organizațională.

IV. ADMINISTRAREA UNITĂȚII DE CURS


Codul disciplinei	Anul predării	Semestrul	Numărul de ore				Evaluarea		
			Prelegeri	Seminare	Lucrări de laborator	Lucrul individual	Credite	Curentă	Finală
D.O.013	Învățământ cu frecvență (Licență)								
	III	5	30	30	-	60	4	atestare	examen

V. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII, CONȚINUTURI ȘI METODE DIDACTICE APLICATE

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*	
	Prelegeri	Seminare		pre-geri	semi-nare
1	2	3	4	5	6
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - obiectivele și scopul disciplinei - definiția conceptului managementul proiectelor - evoluția istorică a managementul proiectelor <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să explice abordarea modernă a managementului proiectelor 	<p>T1. Definirea și contextul internațional al proiectelor.</p> <p>Noțiunea de proiect. Contextul internațional al managementului proiectelor.</p>	<p>S1. Natura și scopul managementului de proiect</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, prezentarea Power Point</p> <p>Pentru seminar: învățarea prin studii de caz.</p>	4	4
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizarea și comunicațiile eficiente - formele de organizare cu mai mulți manageri de proiect - grupurile de servicii de proiect - tipologiile proiectelor <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să caracterizeze diferite tipuri de proiecte 	<p>T2. Organizarea managementului de proiect.</p> <p>Relația dintre proiect și strategia companiei. Relația dintre proiecte și portofoliul companiei. Influențe ale structurii organizaționale asupra proiectului.</p>	<p>S2. Organizarea managementului de proiect</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, prezentarea Power Point</p> <p>Pentru seminar: învățarea prin studii de caz</p>	4	4
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - organizarea primirii cererii de ofertă din partea clientului <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să evalueze cererile de ofertă în proiecte - să creeze specificațiile de proiect 	<p>T3. Procese de managementul proiectelor.</p> <p>Abordarea procesuală a proiectului; legătura dintre proces și proiect. Procese de managementul proiectelor. Instrumente și tehnici utilizate în faza pre-proiect.</p>	<p>S3. Procesele managementului proiectelor</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, exemplificare, prezentarea Power Point</p> <p>Pentru seminar: învățarea prin studii de caz.</p>	4	4
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - definiții și principii esențiale privind carta proiectului, obiectivele, dimensiunile, scopul proiectului <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să efectueze analiza stakeholderilor 	<p>T4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor.</p> <p>Procesul de inițiere. Definirea conceptelor de carta proiectului, obiectivele proiectului, dimensiunile proiectului, scopul proiectului. Analiza părților interesate.</p>	<p>S4. Inițierea managementului proiectelor</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, prezentarea Power Point</p> <p>Pentru seminar: învățarea prin studii de caz</p>	4	4

MANAGEMENTUL PROIECTELOR

<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - evaluarea financiară a proiectelor - planificarea sub formă de tabele <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - a defalca proiectul pe lucrări mai mici - să finanțeze proiectele la toate etapele acestuia - să elaboreze programele proiectelor - să efectueze asigurarea proiectelor 	<p>T5. Planificarea în managementul proiectelor. Planul de management al proiectului. Colectarea cerințelor. Structura defalcată a lucrării. Planul resurselor umane. Matricea de atribuire a responsabilităților. Graficul de execuție. Planul jaloanelor. Planul costurilor. Planul calității. Planul de comunicare. Planul riscurilor. Planul achizițiilor.</p>	<p>S5. Planificarea managementului proiectului</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, exemplificarea, prezentarea Power Point Pentru seminar: învățarea prin studii de caz.</p>	<p>4</p>	<p>4</p>
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - etapele execuției unui proiect - specificul comunicării într-un proiect <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să realizeze achizițiile într-un proiect - să organizeze echipa de proiect 	<p>T6. Execuția în managementul proiectelor. Procesul de execuție. Asigurarea calității. Dezvoltarea și managementul echipei. Managementul comunicării. Desfășurarea achizițiilor.</p>	<p>S6. Execuția managementului proiectelor</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, prezentarea în Power Point Pentru seminar: învățarea prin studiu de caz</p>	<p>4</p>	<p>4</p>
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - principiile managementului schimbărilor - etapele de monitorizare și control în cadrul unui proiect <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să elaboreze raportul de progres - să monitorizeze performanțele furnizorilor 	<p>T7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor. Procesul de monitorizare și control. Managementul schimbărilor. Verificarea scopului. Controlul dimensiunilor. Raportul de progres. Monitorizarea performanței furnizorului.</p>	<p>S7. Monitorizarea și controlul</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, exemplificarea, prezentarea Power Point Pentru seminar: învățarea prin studiu de caz.</p>	<p>4</p>	<p>4</p>
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - etapele de încheiere a proiectului <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să realizeze evaluarea sumativă a proiectului. - să întocmească raportul final al proiectului 	<p>T8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor Raportul de încheiere a proiectului. Încheierea achizițiilor. Evaluarea sumativă.</p>	<p>S8. Încheiere și evaluare sumativă</p>	<p>Pentru prelegere: expunerea, conversația, exemplificarea, prezentarea Power Point Pentru seminar: învățarea prin studiu de caz.</p>	<p>2</p>	<p>2</p>

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI	COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	DATA: 16.01.2017 PAGINA: 6/10

VI. PLANUL ACTIVITĂȚII INDIVIDUALE A STUDENȚILOR

Nr. crt.	Capitol, temă	Conținut activitate individuală	Durata, ore	Forma de control	Termeni de control (perioada)
1.	T.1. TS.1.	Însușire material teoretic	3		
		Proiecte mondiale în domeniul tehnologiilor informaționale.	2	discuții	La seminar
2.	T.2. TS.2.	Însușire material teoretic	3		
		Organizarea proiectelor în companiile IT	2	discuții	La seminar
3.	T.3. TS.3.	Însușire material teoretic	3		
		Dezvoltarea ideii unui proiect în domeniul IT	2	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
4.	T.4. TS.4.	Însușire material teoretic	3		
		Defalcarea activităților proiectului propus	2	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
5.	T.5. TS.5.	Însușire material teoretic	3		
		Repartizarea WBS conform timpilor estimați	2	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
6.	T.6. TS.6.	Însușire material teoretic	3		
		Calculul finanțelor necesare în cadrul proiectului propus	3	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
7.	T.7. TS.7.	Însușire material teoretic	3		
		Elaborarea diagramelor proiectului propus	2	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
8.	T.8. TS.8.	Însușire material teoretic	3		
		Folosirea analizei PERT în proiectul propus	2	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
9.	T.9. TS.9.	Însușire material teoretic	3		
		Identificarea și evidențierea jaloanelor în proiectul propus	2	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
10.	T.10. TS.10.	Însușire material teoretic	3		
		Calculul resurselor necesare în cadrul proiectului propus	4	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
11.	T.11. TS.11.	Însușire material teoretic	3		
		Programarea costurilor în cadrul proiectului propus	4	verificare îndeplinire sarcină	La seminar
Total ore individuale			60	-	-

VII. EVALUAREA UNITĂȚII DE CURS

Periodică		Curentă	Studiu individual	Proiect/teză	Examen
EP 1	EP 2				
15%	15%	15%	15%		40%
Standard minim de performanță Prezența și activitatea la prelegeri și seminare; Obținerea notei minime de „5” la lucrarea de verificare; Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a competențelor domeniului managementul proiectelor.					

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI	COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	DATA: 16.01.2017 PAGINA: 7/10

VIII. CRITERII DE EVALUARE


Denumire	Modul de desfășurare	Pondere pe componente de conținut
Evaluare curentă	Nota pentru evaluarea curentă se va determina prin aplicarea mediei aritmetice simple în baza notelor obținute în cadrul lecțiilor practice.	15%
Studiu individual	Identificarea, elaborarea și descrierea unui proiect cu prezentarea ulterioară în grup.	15%
Evaluare periodică		
EP 1	Item de test cu alegere multiplă	15%
EP 2	Item de test cu alegere multiplă	15%
Proiect/teză	-	
Examen semestrial	Scris, în baza biletului individual	40%

IX. LISTA DE SUBIECTE PENTRU EVALUAREA FINALĂ CHESTIONAR PENTRU EP I

1. Noțiunea de proiect.
2. Contextul internațional al managementului proiectelor.
3. Relația dintre proiect și strategia companiei.
4. Relația dintre proiecte și portofoliul companiei.
5. Influențe ale structurii organizaționale asupra proiectului.
6. Abordarea procesuală a proiectului; legătura dintre proces și proiect.
7. Procese de managementul proiectelor.
8. Instrumente și tehnici utilizate în faza pre-proiect.
9. Procesul de inițiere.
10. Definirea conceptelor de carta proiectului.
11. Obiectivele proiectului.
12. Dimensiunile proiectului.
13. Scopul proiectului.
14. Analiza părților interesate.
15. Planul de management al proiectului.
16. Colectarea cerințelor.
17. Structura defalcată a lucrării.
18. Planul resurselor umane.
19. Matricea de atribuire a responsabilităților.

CHESTIONAR PENTRU EP II


1. Graficul de execuție.
2. Planul jaloanelor.
3. Planul costurilor.
4. Planul calității.
5. Planul de comunicare.
6. Planul riscurilor.
7. Planul achizițiilor.
8. Procesul de execuție.
9. Asigurarea calității.
10. Dezvoltarea și managementul echipei.
11. Managementul comunicării.
12. Desfășurarea achizițiilor.

	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI	COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	DATA: 16.01.2017 PAGINA: 8/10

13. Procesul de monitorizare și control.
14. Managementul schimbărilor.
15. Verificarea scopului.
16. Controlul dimensiunilor.
17. Raportul de progres.
18. Monitorizarea performanței furnizorului.
19. Raportul de încheiere a proiectului.
20. Încheierea achizițiilor.
21. Evaluarea sumativă.

CHESTIONAR PENTRU EXAMEN

1. Noțiunea de proiect.
2. Contextul internațional al managementului proiectelor.
3. Relația dintre proiect și strategia companiei.
4. Relația dintre proiecte și portofoliul companiei.
5. Influențe ale structurii organizaționale asupra proiectului.
6. Abordarea procesuală a proiectului; legătura dintre proces și proiect.
7. Procese de managementul proiectelor.
8. Instrumente și tehnici utilizate în faza pre-proiect.
9. Procesul de inițiere.
10. Definirea conceptelor de carta proiectului.
11. Obiectivele proiectului.
12. Dimensiunile proiectului.
13. Scopul proiectului.
14. Analiza părților interesate.
15. Planul de management al proiectului.
16. Colectarea cerințelor.
17. Structura defalcată a lucrării.
18. Planul resurselor umane.
19. Matricea de atribuire a responsabilităților.
20. Graficul de execuție.
21. Planul jaloanelor.
22. Planul costurilor.
23. Planul calității.
24. Planul de comunicare.
25. Planul riscurilor.
26. Planul achizițiilor.
27. Procesul de execuție.
28. Asigurarea calității.
29. Dezvoltarea și managementul echipei.
30. Managementul comunicării.
31. Desfășurarea achizițiilor.
32. Procesul de monitorizare și control.
33. Managementul schimbărilor.
34. Verificarea scopului.
35. Controlul dimensiunilor.
36. Raportul de progres.
37. Monitorizarea performanței furnizorului.
38. Raportul de încheiere a proiectului.
39. Încheierea achizițiilor.
40. Evaluarea sumativă.

 <small>UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI</small>	CURRICULA UNITĂȚII DE CURS/MODULULUI	COD: D.O.013
	MANAGEMENTUL PROIECTELOR	DATA: 16.01.2017 PAGINA: 9/10

IX. REFERINȚE BIBLIOGRAFICE

De bază:

1. Scheau I., Spînu S., Managementul proiectelor, Editura UAȘM, Chișinău, 2017.
2. Pascu R., Managementul proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, Sibiu, 2010.
3. Popa V., Managementul proiectului: standarde și bune practice: Standarde. Metodologii, Editura Valahia University Press, Târgoviște, 2014.
4. Zbancă Andrei, Ghid cu privire la elaborarea proiectelor, Chișinău, 2022, UTM, pag. 40
5. <https://else.fcim.utm.md/course/view.php?id=3678#section-0>

Suplimentare:

6. Brown, M., Managementul proiectelor, Editura Cosmos Viking Pinguin, București, 2005.
7. Buse F., Simionescu A., Bud N., Managementul proiectelor, Editura economica, București, 2008.
8. Cucerescu V., Horga I., Polgár I., Managementul proiectelor europene, Editura cu sprijinul Programului Erasmus+ al Uniunii Europene, Chișinău, 2019.
9. Lessel, W., Managementul proiectelor, Ed. All, București, 2007.
10. Marinescu P., Management de proiect, Editura Universității din București, București, 2005.
11. Mochal, T., Mochal, J., Lecții de management de proiect, Editura Codecs, 2006.
12. Newton, R., Management de proiect - Pas cu pas, Editura Meteor Press, 2007.
13. Popescu C., Managementul proiectelor: Aspecte teoretice și practice, Editura Universității Petrol-Gaze din Ploiești, Ploiești, 2009.
14. Railean E., Managementul proiectului: Dezvoltare profesională & instituțională, Editura Lumen, Iași, 2017.
15. Sandu A., Ponea S., Bradu O., Manager de proiect: Modele operaționale, Editura Lumen, Iași, 2012.
16. Ungureanu A., Managementul proiectelor, Editura Fundația "România de Mâine", București, 2017.
17. Victor, R. (coord.), Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2008.