

MANAGEMENTUL PROIECTULUI
1. Date despre disciplină/modul

Facultatea	Facultatea Calculatoare, Informatică și Microelectronică				
Departamentul	Ingineria Software și Automatică				
Ciclul de studii	Studii superioare de master, ciclul II				
Programul de studii	Securitate informațională				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
Anul I (<i>învățământ cu frecvență</i>)	1	E	S – unitate de curs de specialitate	O - unitate de curs obligatorie	5

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/ seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
150	20	20	-	80	30

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Fundamente economice ale ramurii, Management și Marketing
Conform competențelor	Operarea cu concepte fundamentale economice, de management și marketing.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Studenții se vor prezenta la prelegeri, seminarii cu telefoanele mobile închise. Nu va fi acceptată întârzierea studenților la curs și seminar.
Laborator/seminar	Studenții vor elabora lucrare individuală în scopul aprofundării cunoștințelor teoretice.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p><i>CP4. Cercetarea științifică privind metodele și tehnologiile de dezvoltare a soluțiilor de securitate.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificarea și definirea conceptelor și metodelor focusate pe procesul de dezvoltare, implementare și utilizare a soluțiilor de securitate; ✓ Explicarea conceptelor și metodelor folosite pentru dezvoltarea, implementarea și utilizarea măsurilor de control și securitate; ✓ Aplicarea limbajelor de programare, a mediilor de modelare și dezvoltare, a metodologiilor pentru crearea de sisteme de securitate; ✓ Utilizarea de criterii și metode de evaluare a procesului de elaborare a sistemelor de securitate din punct de vedere a calității și performanțelor; ✓ Dezvoltarea și implementarea de software de securitate pentru probleme concrete din diverse domenii ale activității umane. <p><i>CP5. Managementul sistemelor de securitate în concordanța cu cerințele pieței.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificarea și definirea de componente arhitecturale hardware, software și de comunicații, precum și celor necesare la descrierea unei infrastructuri de protecție; ✓ Explicarea interacțiunii și funcționării componentelor arhitecturale și de infrastructură specifice domeniului securității; Aplicarea metodelor de bază pentru specificarea de soluții arhitecturale și de infrastructură pentru probleme tipice de securitate; ✓ Utilizarea de criterii și metode de evaluare a caracteristicilor funcționale și nefuncționale ale componentelor sistemului de securitate; ✓ Implementarea unei soluții arhitecturale și de infrastructură în baza unor constrângeri enunțate de proiectele din domeniul securității.
--------------------------------	--

Competențe transversale	<p>CT1. Comportarea onorabilă, responsabilă, etică, în spiritul legii, pentru a asigura reputația profesiei.</p> <p>CT2. Preluarea diferitelor roluri în echipe de proiect și descrierea clară, concisă, verbală și în scris, în limba română și într-o limbă de circulație internațională, a rezultatelor din domeniul de activitate.</p> <p>CT3. Demonstrarea spiritului de creativitate, inițiativă și acțiune, pentru actualizarea cunoștințelor profesionale, economice și de cultură organizațională.</p>
--------------------------------	--

6. Obiectivele disciplinei/modulului

Obiectivul general	Managementul proiectelor a apărut ca un instrument de planificare, coordonare, realizare și control al activităților complexe din proiectele industriale, tehnologiilor informaționale, comerciale, sociale, culturale și politice moderne. O afacere performantă înseamnă o investiție într-un proiect performant, cu activități previzibile și planificate.
Obiectivele specifice	Managementul de proiect și-a dovedit eficacitatea și eficiența în fiecare activitate din viața reală, reprezentând o tehnică indispensabilă pentru toate organizațiile. Parcurgerea cursului dezvoltă abilitățile legate de planificarea, organizarea și implementarea unui proiect, indiferent de mărimea acestuia

7. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore
Tematica prelegerilor	
T1. Definirea și contextul internațional al proiectelor.	2
T2. Organizarea managementului de proiect.	2
T3. Procese de managementul proiectelor.	2
T4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor.	4
T5. Planificarea în managementul proiectelor.	4
T6. Execuția în managementul proiectelor.	2
T7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor.	2
T8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor	2
T1. Definirea și contextul internațional al proiectelor.	2
Total curs:	20
Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor	
S1. Definirea și contextul internațional al proiectelor.	2
S2. Organizarea managementului de proiect.	2
S3. Procese de managementul proiectelor.	2
S4. Procesul de inițiere în managementul proiectelor.	4
S5. Planificarea în managementul proiectelor.	4
S6. Execuția în managementul proiectelor.	2
S7. Monitorizarea și controlul în managementul proiectelor.	2
S8. Încheiere și evaluare sumativă în managementul proiectelor	2
Total lucrări laborator/seminare:	20

8. Referințe bibliografice

Principale	<ol style="list-style-type: none"> Scheau I., Spînu S., Managementul proiectelor, Editura UAȘM, Chișinău, 2017. Pascu R., Managementul proiectelor, Editura Universității „Lucian Blaga”, Sibiu, 2010. Popa V., Managementul proiectului: standarde și bune practice: Standarde. Metodologii, Editura Valahia University Press, Târgoviște, 2014.
Suplimentare	<ol style="list-style-type: none"> Brown, M., Managementul proiectelor, Editura Cosmos Viking Pinguin, București, 2005. Buse F., Simionescu A., Bud N., Managementul proiectelor, Editura Economica, București, 2008. Cucerescu V., Horga I., Polgár I., Managementul proiectelor europene, Editura cu sprijinul Programului Erasmus+ al Uniunii Europene, Chișinău, 2019. Lessel, W., Managementul proiectelor, Ed. All, București, 2007. Marinescu P., Management de proiect, Editura Universității din București, București, 2005. Mochal, T., Mochal, J., Lecții de management de proiect, Editura Codecs, 2006. Newton, R., Management de proiect - Pas cu pas, Editura Meteor Press, 2007. Popescu C., Managementul proiectelor: Aspecte teoretice și practice, Editura Universității

Petrol-Gaze din Ploiești, Ploiești, 2009.

9. Railean E., Managementul proiectului: Dezvoltare profesională & instituțională, Editura Lumen, Iași, 2017.

10. Sandu A., Ponea S., Manager de proiect: Modele operaționale, Editura Lumen, Iași, 2012.

11. Ungureanu A., Managementul proiectelor, Editura Fundația "România de Măine", București, 2017.

12. Victor, R. (coord.), Managementul proiectelor, Editura Universitară, București, 2008.

9. Evaluare

Periodică		Curentă	Studiu individual	Proiect/teză	Examen
EP 1	EP 2				
15%	15%	15%	15%		40%

Standard minim de performanță

Prezența și activitatea la prelegeri și seminare;

Obținerea notei minime de „5” la lucrarea de verificare;

Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a competențelor domeniului managementul proiectelor

10. Criterii de evaluare

Activitate	Componente evaluare	Metodă de evaluare, Criterii de evaluare	Pondere în nota finală a activității	Ponderea în evaluarea disciplinei
Evaluare periodică I	Conținut teoretic, teme 1-5	Test pe Microsoft Teams	100%	15%
Evaluare periodică II	Conținut teoretic, teme 5-8	Test pe Microsoft Teams	100%	15%
Evaluare curentă	Activitatea practică	Discuții în cadrul seminarelor	50%	15%
		Dosar completat cu Rapoarte pentru fiecare Studiu de caz în discuție	50%	
Studiul individual	Lucru individual	Identificarea, elaborarea și descrierea unui proiect cu prezentarea ulterioară în grup.	100%	15%
Proiect/ Lucrare de an	-	-	-	-
Evaluarea finală	Conținut teoretic și practic	Examen în scris. Notare conform baremului	100%	40%